

2023年10期

总第889期

新闻热线 65798519

中建协 精品报纸
中施企协 精品报纸

中亿丰



中亿丰微信公众平台
内部资料 免费交流

安居·乐业·好生活

文化决定未来

在这里悦读中亿丰

2023/10/30

大千一百天 决胜全年红 决战十四五



◎ 战略领向:

中亿丰2023年第三季度领导班子集体学习在北京举行,强调要做好三道“必答题” A6-7

◎ 和谐发展:

中亿丰获评江苏省“红石榴家园”,像石榴籽紧紧抱在一起,铸牢中华民族共同体意识 A10

◎ 人才赋能:

中亿丰控股集团2023年人才工作会议召开,发布《人力资源发展与管理纲要》 A7-8

◎ 科技驱动

科技驱动 数字护航 引领发展,中亿丰近期科技成果展示 A4

◎ 海外开拓:

“一带一路”倡议十周年之际,回顾中亿丰的“出海”之路 A11

◎ 智造探索:

凤里街南延工程探索 市政类项目智能建造新经验 A12

劈波斩浪 逐梦前行

中亿丰和合梦之队在“2023第三届漕湖金秋国际龙舟赛暨长三角龙舟邀请赛”斩获佳绩

10月15日,第三届漕湖金秋国际龙舟赛暨长三角龙舟邀请赛在苏州相城区漕湖湿地公园举行,吸引了来自国内外的77支龙舟队伍,共1606名运动员在漕湖挥桨逐浪,竞渡争锋。中亿丰获22人龙舟公开组决赛第五名。



苏州市委主要领导先后来相调研并走访中亿丰集团

10月23日，苏州市委书记刘小涛在相城区走访调研相关企业和科研机构，结合开展主题教育，深入一线了解发展情况，听取意见建议，帮助解决问题。他强调，要深入学习贯彻习近平总书记对江苏、苏州工作重要讲话重要指示精神，认真落实党中央决策部署和省委工作要求，大抓项目增强发展动能，聚力创新做强特色产业，为全市高质量发展多作贡献。

中亿丰控股集团有限公司连续多年入围“中国民营企业500强”，今年1至9月产值同比实现大幅增长。刘小涛书记来到中亿丰总部，详细了解企业发展历程和生产经营情况，勉励企业持续深耕主业，聚焦产业园区发展新业态新模式、积极借鉴先进经验，瞄准智

能建造、数字化转型等领域延伸布局，实现更大发展。他叮嘱相关负责同志，要始终把坚持“两个毫不动摇”体现在行动上，千方百计为民营企业解难题、办实事，助力企业稳增长、强信心，实现持续平稳健康发展。

调研中，刘小涛书记强调，相城区要积极主动服务融入长三角一体化发展，发挥独特区位优势，抢抓国家战略机遇，加快集聚高端资源要素，奋力推动高质量发展迈上新台阶。要坚持大抓项目，全力支持存量企业增资扩产，持续加大招商引资力度，加快推动在手项目投产见效，不断夯实产业根基，增强发展动能。要强化创新驱动，充分用好高能级科创平台资源，加强科技创新和产业创新对接，积极开辟发展新领域新

赛道，做大做强数字经济、先进材料等优势特色产业。要营造一流环境，扎实做好企业服务，打造宜居宜业城市，为各类人才创新创业、工作生活提供有力支持和保障。副市长施嘉泓，相城区和市有关部门主要负责同志参加调研。

10月24日，苏州市委常委、宣传部部长金洁来相城调研宣传思想工作并走访企业，结合开展主题教育，深入一线了解发展情况，面对面听心声、解难题、话发展，强调相城上下要深入学习贯彻习近平文化思想和习近平总书记对江苏、苏州工作重要讲话重要指示精神，勇担使命、踔厉奋发，全力开创相城新时代宣传思想工作新局面，为经济社会高质量

发展提供坚强思想保证，同时要急企业之所想、急企业之所急，为企业“敢干”营造一流营商环境，助力企业实现持续平稳健康发展。区委书记沈志栋，区委副书记、区长张伟陪同调研。

“今年发展形势如何？”“与国内外同类企业相比，你们的突出优势在哪里？”金洁部长走进中亿丰建设集团股份有限公司，听取企业生产经营现状和未来发展规划介绍，询问企业发展过程中存在的困难，要求相城区进一步聚焦企业关切、拿出有力举措，千方百计为民营企业解难题、办实事，护航企业实现更大发展。

市级有关部门负责人，区领导黄傲新、区有关板块、部门负责人参加活动。（来自“今日相城”公众号）

国家文物局政策法规司司长金瑞国一行莅临山塘雕花楼古建筑群考察调研

近期，中亿丰在古建筑保护利用与传承工作中迎来新局面，始终围绕习近平总书记关心的城市文脉传承与保护的工作重点，聚焦“非遗技艺打磨”与“技能人才培养”，积极探索在保护中传承，在利用中发展的新路径。

10月18日上午，国家文物局政策法规司司长金瑞国，苏州市文物局副局长陈瑞近，文物处处长翟苏黎，姑苏区委副书记、区政府区长陈燕一行调研山塘雕花楼古建筑群。中亿丰古建公司董事长姬东热情接待到访领导。

调研过程中，金瑞国肯定了中

亿丰集团多年来对山塘雕花楼古建筑群的修葺及保护工作，作为文化教育、传统营造工艺交流的基地与窗口，推动展览、典藏、学术以及公共教育科普工作，积极响应了“古城城市更新”综合试点的政策，在历史文化名城保护工作中树立了典范，充分展现古建筑“活化利用”新风向。

中亿丰深耕古城保护，以用促保，不断探索以人为中心的城市更新与传统文化保护利用相融合的工作，传承工匠精神，扎扎实实服务于城市高质量发展。（中亿丰古建张雅雯）

保护传承 中亿丰古建参加 2023 第四届建筑遗产保护与修复博览会

10月26日—28日，苏州国家历史文化名城保护纪念日暨2023第四届建筑遗产保护与修复博览会在苏州市桃花坞历史文化片区成功举办。博览会以“保护传承·科技赋能·人民共享”为主题，由中国古迹遗址保护协会、中国文物保护技术协会共同主办。聚集全国文化遗产保护领域的优秀企业与知名学者，向大众展现古城保护更新工作的苏州样本。

中亿丰受邀参加，展现古建筑领域中传承保护与绿色发展方面的建设成果。中亿丰展区以古城保护和开发利用为核心内容，打造全过程产业链全方位展示。一方面，彰显中亿丰在古建筑领域数字技术赋能，助推传统工艺传承现代化发展的全新模式。另一方面，展现中亿丰在数字化进程中，统筹现有资源，科学探索、

开展历史建筑活化利用工作。并以加拿大五台山仿唐式大雄宝殿工程为例，体现中亿丰从“走出去”到“走进来”的初心使命，在推动国家间文化交流中，弘扬中华传统建筑文化与营造技艺。

活动上，发布了近年来保护、挖掘、运用古建筑老宅以及保护古城风貌肌理方面的十大优秀案例。由中亿丰修缮并运营的山塘雕花楼古建筑群荣获优秀案例第三名。山塘雕花楼古建筑群目前作为中国江南古建筑群教育基地、江南文化城市会客厅，成为集展览、典藏、学术、教育于一体的美术馆。

活动上，中亿丰展区迎接了北京故宫文化遗产保护有限公司总工程师、国家文物局专家王玉珂，中国建筑文化研究会古建筑文化艺术分



协会会长王华，高校在校学生以及各社会团体代表、专家学者等现场交流学习。（中亿丰古建张雅雯）

绿色引领发展·智造筑梦未来

中亿丰数字科技助力中星智建亮相 2023 长沙筑博会

近日，以“绿色引领发展·智造筑梦未来”为主题的2023长沙国际绿色智能建造与建筑工业化博览会暨世界建造业大会（以下简称“筑博会”）在长沙国际会展中心成功举办。

中亿丰数字科技集团助力中星智建精彩亮相筑博会，展区以BIM/CIM+人工智能+物联网应用技术为核心，利用场景再现、智能操作和沉浸体验等方式，集中展现了“智能建造”和“数字经济”等产业新赛道的创新成果。

中亿丰数字科技集团总经理邹胜在现场热情接待了湖南省副省长、长沙市市长周海兵，长沙市住建局局长张跃先一行，详细介绍了中星智建在智能建造领域中的优势及相关产品的落地情况。

邹胜在现场工作会议上，强调要重视产品落地情况，以用户需求为导向，以用户利益为中心，持续创造价值。根据用户的个性化需求，提供定制开发服务，要充分利用好DTCLOUD中台这个先进工具，快速开发，源码交付。

中星智建融入中亿丰数字科技集团“数据驱动·智能建造”理念，基于政策导向和产业发展需要，构建了基于EMPCO的“1+5+N”智能建造产品体系，形成了“一平台五环节”的智能建造“长沙模式”，即1个智能建造运营平台和设计、生产、采购、施工、运维5个管理环节的系列产品和服务，应用于N个应用场景。（中亿丰数字沈蕾）



绿色城乡 迈向更低碳的未来

中亿丰亮相 2023 江苏绿色低碳建筑国际博览会

10月10日-11日，以“绿色城乡，迈向更低碳的未来”为主题的2023江苏绿色低碳建筑国际博览会在南京国际博览中心成功举办。中亿丰受邀参加，中亿丰建设集团董事长邹建刚出席开幕式。

展会中，中亿丰展区融入“科技+低碳+文化”的设计语言，以“传承保护”和“绿色发展”为产业内核“双面绣”，利用场景再现、智能操作和沉浸体验等方式，集中展现“数字经济、新能源、文旅”等产业新赛道的创新成果。

本次展台由中亿丰控股集团旗下中研国丰文化产业发展（苏州）有限公司设计及搭建。步入展区，首先看到的是中亿丰智慧园区沙盘和数字孪生大屏，此案例基于BIM技术打造智慧园区数字孪生平台，实现了楼宇运维的智能化、精细化、平台化和可视化数据管理。以中亿丰未来建筑数字产业园、城亿绿建工法楼、罗普斯金

LP105被动窗等为样板，展示绿色建材及智能制造，融合工厂生产和现场施工的一体化“部品部件智能生产线”与工厂工业化生产、现场工业化施工的“物理生产线”实时在线连接与智能交互协作。

为了更好地实现企业由“建造”向“智造”的能级提升的目标，全面展示了中亿丰围绕苏州建筑业高质量发展所打造的“一平台六专项”智能建造体系。中亿丰创造性开设智能装备4S店，持续推动建筑机器人应用场景的落地和推广，人机共建的新场景获得了央视、省市各级新闻媒体争相报道，已形成全国性示范效应。智能硬件展示区域，展示了以智能制造工业互联网中台DTCLOUD为技术依托的软硬件紧密耦合终端，实现“物联网+物理服务器+运维监控”的全场景服务。

此外，展区还设置有榫卯工艺展示，以古建筑工艺传承与数字化技术产品全面展

示苏州“双面绣”的产业内核。

在绿色建造与精品工程专题研讨分会场，中亿丰数字科技集团常务副总经理、首席技术官、高级工程师汪丛军博士作《数据驱动的智能建造体系及应用实践》专题报告，他从智能建造发展背景、数据驱动的智能建造模式、智能建造在中亿丰的实践三个层面展开，以多个智能建造落地应用场景，详细解读了中亿丰“一平台六专项”的智能建造体系。当前，中亿丰智能建造已开展全国化服务布局，以工作专班形式，为近10个试点城市提供全面服务，并获评全国首个“智能建造示范企业”。

本次博览会期间，同步举办了第十六届江苏绿色建筑发展大会，会上对2022年度江苏省优质工程奖“扬子杯”项目进行表彰，中亿丰17个项目位列其中。（中亿丰建设集团党办）



中亿丰光电与埃及阿拉伯工业组织集团 战略合作签约仪式圆满举行

双节期间，中亿丰光电代表团在董事长秦英杰带领下应邀参观访问阿拉伯工业化组织。并与阿拉伯工业化组织负责人举行会谈会见，圆满完成战略合作签约，取得丰硕成果。

阿拉伯工业化组织集团即 Arab Organization for Industrialization, 简称 AOI, 成立于 1975 年, 是埃及最大的工业组织之一, 在国防和民用运输等领域占有举足轻重的地位。据悉, 埃及方面非常重视此次签约。除相关重要领导全部出席外, 阿拉伯工业化组织负责人就此次战略合作, 向埃及总统塞西进行专项汇报, 得到了总统府的高度重视。

会谈中, 中亿丰光电代表团首先感谢阿拉伯工业化组织对中亿丰光电在埃及拓展业务的大力支持。并向阿拉伯工业化组织负责人介绍了中亿丰光电目前的发展状况, 特别是中亿丰光电响应国家“走出去”和“一带一路”战略, 及在智能绿色低碳方面取得的进展, 同时重点汇报了在埃及光电领域的合作情况, 以及中亿丰光电下一阶段加大在埃及市场的拓展计划等。

阿拉伯工业化组织负责人介绍了阿拉伯工业化组织的历史沿革与组织架构, 回顾了该组织发展埃及国防工业以及埃及本地基础设施建设方面取得的成就。对中亿丰光电在国际市场取得的成绩和产品表示肯定, 表示愿在光电领域同中亿丰光电深化合作, 并欢迎中亿丰光电积极参与埃及数字化、智能化等新兴领域的发展。

中亿丰光电将以智能化高光节能灯为载体, 通过技术合作的方式, 积极参与埃及各个城市的低碳化和数字化建设。作为光技术应用产品和服务供应商, 中亿丰光电致力于赋能人类幸福生活, 通过提供绿色



低碳、智慧物联等光电产品, 助力美丽城市建设, 赋能美好生活, 同时将优秀的产品及服务应用到各个国家、各个领域。此次签约进一步推动中亿丰光电和阿拉伯工业化组织集团全面战略合作伙伴关系迈向更高水平, 对推进中亿丰光电国际市场发展, 特别是提升中亿丰光电在国际上的影响力具有重要意义。(中亿丰光电 陈金斌)

中亿丰多家单位荣获 “2021-2022 年度 苏州市级守合同重信用企业”荣誉称号

中亿丰建设集团股份有限公司
中亿丰(苏州)城市建设发展股份有限公司
中亿丰(苏州)材料科技有限公司
苏州方正工程技术开发检测有限公司
苏州二建建筑集团有限公司
苏州高铁中亿丰建设集团有限公司
中亿丰(苏州)绿色建筑发展有限公司
苏州中国建筑科技股份有限公司
苏州中亿通智慧运营管理有限公司
中亿丰路桥建设有限公司

INNOK 因诺门窗: 2023 年“蝶变·破卷” 全国战略伙伴严选会 圆满收官

10月12日, 蝶变·破卷——INNOK 因诺门窗 2023 年度全国合作伙伴严选会在中国苏州隆重举行。来自全国各地的客人们如约而至, 共同见证因诺新品、PHI 认证、全新 SI 样板展厅的发布, 招商会现场最终签约 23 城, 为此次峰会上圆满句号。

所有嘉宾在工作人员的带领下参观了公司企业展厅数字展厅、古建丰园、工厂车间以及全新 SI 样板展厅。通过参观, 宾客们对因诺门窗的品牌力、产品力、形象力有了更为深入的了解, 对全新推出的鲸见系列产品赞不绝口。

在严选会上, 中亿丰控股集团董事长助理王安立先生代表因诺门窗向来宾致辞, 并从坚定执着的信念、企业规模影响力、大品牌与高品质、三端五化可复制、成功的样板标兵、长期的利他主义六个方面分析了为什么中亿丰罗普斯金值得合作, 为什么因诺门窗值得选择。中亿丰控股 70 余载的深厚底蕴与罗普斯金全产业链输出的优势, 将成为每位选择因诺门窗者成功的基石。(因诺门窗)



中亿丰材料科技投产两周年 暨更名揭牌仪式圆满举行



10月16日, 中亿丰(苏州)材料科技有限公司(原名: 熙恒科技(常熟)有限公司)投产两周年暨更名揭牌仪式圆满举行。中亿丰建董事长莫吕群、总经理姚远领、各条线负责人及公司全体管理人员参加活动。

中亿丰建董事长莫吕群希望更名后充分利用中亿丰系的发展平台, 在新材料领域深耕探索, 继续加大科技创新力度, 聚焦市场营销和生产管理, 以客户为中心, 以目标达成结果为导向, 对先进标杆企业, 强化工作举措、创新工作思路、优化工作方式, 提高自身竞争力, 向打造“一流城市更新全过程服务商”高质量迈进。

未来, 中亿丰材料科技必将坚守初心、乘势而上、接续奋斗, 继续开拓发展新局面。(中亿丰材料科技 黄丽娜)

中固建科承办

苏州高铁新城“苏心城意 民企连心”民营企业座谈会

2023年10月9日, 苏州高铁新城(北河泾街道)“苏心城意 民企连心”民营企业座谈会第三期“中固, 春华秋实”活动, 于中亿丰未来建筑数字产业园成功举办。

相城区委常委、苏州高铁新城党委书记、北河泾街道党工委书记梁智珏, 相城区委统战部常务副部长杨建伟, 中亿丰建设集团股份有限公司总裁刘剑等相关负责人, 苏州高铁新城部分民营企业代表参加活动。苏州中国建筑科技股份有限公司总经理陈贻陪同接待。

活动初始, 在中亿丰建设集团总裁刘剑的陪同下, 梁智珏书记及民营企业朋友们参观了中亿丰城市会客厅, 介绍中固建科在中亿丰全生命周期中的城市风貌的保护与更新, 让大家对中固建科的公司定位有了更深入的认识, 对中亿丰企业的发展成果及未来方向有了更加清晰全面的了解。

梁智珏表示, 企业是苏州高铁新城高质量发展的主体, 建筑企业是建设新城不可或缺的“排头兵”。苏州高铁新城担起首批江苏省“城乡建设碳达峰碳中和先导区”建设重任的关键时刻, 离不开建筑行业在绿色施工、建筑节能等新技术新模式方面的持续创新, 更离不开民营企业集群聚力、凝心聚力。

他强调, 全力优化营商环境, 推动各项助企纾困政策措施切实落地见效; 坚定企业发展信心, 鼓励更多企业在时代潮流中保持奋进志向; 广泛凝聚最强合力, 与更多企业共同书写携手成长的美好故事。

作为本次活动承办方, 苏州中国建筑科技股份有限公司总经理陈贻表示, 中固很幸运地赶上了苏州高铁新城高速发展的十年, 在为苏州高铁新城提供优质施工服务的同时, 也实现了自身的快速发展。非常感谢苏州高铁新城搭建这个交流平台, 让广大民营企业能更好地凝聚起来。中固作为苏州高铁新城商会会员单位, 将继续发力, 加强广大民营企业之间的联动交流。

会上, 苏州高铁新城“精彩长三角, 缤纷环秀湖”公共文化服务公益联盟成立, 苏州中国建筑科技股份有限公司、苏州水木清华设计营造有限公司、苏州环秀湖会展有限公司 3 家企业入驻签约, 调动民营企业力量积极参与, 整合各方资源形成合力。

通过本期活动, 中固建科学习到了很多有益经验, 将与辖区建筑上下游企业互通共融, 继续书写更多城市更新的“新答卷”。(中固建科 满慧茹)

政银企联动

搭建建筑行业供应链金融服务平台

为进一步推动招标采购金融服务、积极搭建公共资源交易金融服务平台, 苏州市公共资源交易中心围绕“交易数字化、数字金融化”建设思路, 持续探索“公共资源+金融服务”模式, 扎实推进“中标贷”落地生效。

10月24日, 苏州市公共资源交易中心相关负责人和江苏银行苏州分行副行长胡小慧、朱健一行到中亿丰控股集团, 就“中标贷”有关事宜开展研讨交流。中亿丰控股集团总裁曾成武、总裁助理王洁晨等参加会议。

会上, 中亿丰控股集团总裁曾成武介绍了企业基本经营情况, 对当前中标项目与银行的金融合作模式进行沟通交流, 为推进“中标贷”工作提供企业实际情况应用基础。公共资源交易中心相关负责人表示, 公共资源交易中心将积极探索搭建相关服务平台, 撮合银企合作、扩大信息交流, 让更多银行、企业增加合作渠道。

江苏银行苏州分行副行长朱健介绍了“中标贷”实操过程中的一些设想和实操细节。江苏银行将基于与中亿丰成熟的合作模式, 在该平台的帮助下延伸服务更多中小型建筑企业。

中亿丰作为苏州市建筑行业协会会长单位, 在自身发展的同时心系建筑行业整体良性发展, 聚焦建筑行业供应链上下游企业的资金问题, 主动作为、先行先试, 为全面推行“中标贷”业务提供先行先试成功经验, 探索实践优质解决方案, 为建筑行业注入新的金融活力。

本次政银企座谈, 加深了三方对“中标贷”产品的理解, 下一步将在全面落实原有合作基础上, 进一步发挥“中标贷”、“互联网+公共资源交易+金融服务”平台优势, 助力重点项目建设和经济社会高质量发展。(中亿丰控股集团 金融部)

科技驱动 数字护航 引领发展

——中亿丰近期科技成果展示

中亿丰 3 项科研成果荣获江苏省土木建筑学会科学技术奖

表彰

近日，2023 年度江苏省土木建筑学会科学技术奖正式公布，由中亿丰参与实施的“建筑全过程绿色低碳数字化综合技术研究与应用”、“盾构隧道环切式顶推法联络通道施工技术关键技术研究”、“富水软弱地层大断面土压平衡矩形顶管工程关键技术及应用”三项科研成果均荣获二等奖。此次获奖，既是对中亿丰科技研发能力的充分肯定，也为企业的持续发展提供了支撑动力。

“建筑全过程绿色低碳数字化综合技术研究与应用”项目

主要成果
省级工法 4 项、发明专利 9 项、实用新型专利 9 项、软件著作权 6 项、学术论文 5 项、
项目介绍
该项目是以玻璃幕墙作为围护结构的大型办公建筑，采用了 EPC 管理模式，打破管理壁垒的同时也保证了技术的落地性。EPC 模式下，BIM 技术全过程应用进一步提升了项目精细化管理水平和效益。
该项目的研究成果已成功应用于中亿丰未来建筑研发中心、城亿绿建新建 PC 构件厂 3# 办公楼、长三角国际研发社区启动区项目幕墙工程等项目，并取得了显著的经济效益和环境效益，为类似办公建筑碳排放管理提供了示范。



城亿绿建新建 PC 构件厂 3# 办公楼

“盾构隧道环切式顶推法联络通道施工技术关键技术研究”项目

主要成果
获授权发明专利 4 件、实用新型专利 13 件、省级工法 1 项
项目介绍
该项目以苏州市轨道交通 11 号线等项目为背景工程，针对环切式顶推法联络通道建造技术难题，开展了系统研究，研制了全套环切式顶推建造装备，形成了成套施工技术。研究成果课题研究取得了显著的经济、社会和环境效益。
该项目采用中亿丰自主研发的环切式联络通道关键技术和装备，其中的环切式刀盘、180°联络通道管片及错缝拼装技术、1200mm 环宽的主隧道管片结合预埋钢板构成始发和接收洞门结构以及洞门防水技术等均为国内首次应用的技术，与市场上现有的技术完全不同，形成了自己的技术体系，拥有完全自主知识产权。



环切式顶推法联络通道技术装备

“富水软弱地层大断面土压平衡矩形顶管工程关键技术及应用”项目

主要成果
获授权国际、国内发明专利 22 项、省级工法 2 项、发表学术论文 26 篇、其中 SCI 检索论文 20 篇
项目介绍
本项目依托东汇公园南下穿护城河隧道工程，针对富水软弱地层大断面矩形顶管长距离施工面临的开挖面稳定性差、管周摩阻力大和防渗要求高等工程难题展开了系统研究。
富水软弱地层大断面土压平衡矩形顶管工程关键技术已在轨道交通和市政工程领域等 10 余个项目中取得了显著成效，所有应用项目均达到了降低建设风险、缩短工期的目标，实现了安全施工、减少对周边环境的影响目标。（中亿丰基础设施刘宗钦、中亿丰 EPC 总承包 魏绮慧）



东汇公园南下穿护城河隧道工程

中亿丰金益科技获“江苏省高强度高精度铝型材工程技术研究中心”立项

近日，江苏省科学技术厅公示了 2023 年省级工程技术研究中心新建名单，中亿丰金益科技跻身其中，获批“江苏省高强度高精度铝型材工程技术研究中心”立项。
此外在苏州市财政局、市科技局印发的《关于下达苏州市 2023 年度第十八批科技发展计划项目及经费的通知》（苏财教〔2023〕106 号），相城区共 8 个项目获立项，其中由中亿丰金益（苏州）科技有限公司与苏州大学高性能金属材料研究院联合实施的《防撞结构用高强韧高服役 Al-Zn-Mg-Cu 系材料与制备关键技术研发》成功入选。
产学研结合塑造企业创新力
前沿技术研究是企业自主创新的生命，是企业爬坡过坎、发展壮大的根本。中亿丰金益科技坚持走产学研发展道路，积极搭建资源合作共创平台，集聚大批新材料专业

研发人才，和高校、研究院等专业机构共同进行新产品、新工艺的研发；2022 年公司建立省级企业技术中心，2023 年建立了省级工程技术研究中心；通过“两中心”的技术辐射，有效推动企业在铝型材行业的地位提升，促进行业上下游产业发展。
软硬件支撑打造产品竞争力
中亿丰金益科技积极推进装备自动化和智能化步伐，通过不断加快 SAP-ERP 体系运维，逐步建立了覆盖公司运营全流程的智能化信息管理平台。以“智能制造”推动信息化和标准化建设，深入落实创新驱动战略，构建自主创新体系，着力解决产业发展中的关键技术与瓶颈问题，提高行业服务整体水平和市场竞争力。
为能更好支持技术中心建设，公司主持筹建了研发检测中心，可满足新材料、新产品、新工艺开发过程中涉及的检测试验需求。依托坚实的技术积累，公司工艺链条趋于完善，产业规模逐步扩大，集群生态不断优化，现已拥有变形铝合金铸造、精密模具制造、型材挤压、数控氧化、智能加工、品质检测等全工序制程能力，能为客户提供独特、优越的产品设计、验证、实施等技术支持。
下一步，中亿丰金益科技将积极实施“走出去、请进来”策略，不断加强和推进对省级高强度高精度铝型材工程技术研究中心的建设和运营管理，充分发挥省级工程技术研究中心平台作用，联合上下游产业和学术机构，进一步实现具有自主知识产权的相关技术，提高企业技术创新能力和核心竞争力，把工程技术研究中心建成具有独立研发推广能力的企业技术创新平台。（中亿丰金益 左慧芳）



中亿丰金益

立项

入库

中亿丰数字科技入库江苏省工信厅“2023 年专精特新软件企业”



中亿丰未来建筑数字产业园管理平台

近日，江苏省工信厅公示了 2023 年新入库专精特新软件企业名单，中亿丰数字科技集团有限公司成功入选。
江苏省专精特新软件企业评选工作是省工业与信息化厅为贯彻落实省委省政府关于软件产业高质量发展的重要实施意见，做好软件企业进行分类扶持，促进产业高质量发展，围绕“专、精、特、新、链、品”六项指标，组织开展的优质软件企业筛选及培育工作。

中亿丰数字科技集团是中亿丰控股的科技产业公司主载体，公司以 BIM+AIoT 数字孪生技术为核心，创新集成 5G、人工智能、物联网、云计算、大数据等信息技术，拓展工程项目全生命周期数字化、智能化应用场景。公司打造了“1+3+N”产品及服务，以 1 个数字孪生建筑中台（DTCloud 云平台）为主导，深挖智能建造产业链，形成 3 大系列产品与服务（智能建造、智慧建筑、新基建），形成 N 个细分场景工地/办公

楼/数据中心/学校/市政等场景）实现从规划设计-施工-楼宇运维-城市管理的建筑全生命周期数字化。
下一步，中亿丰数字科技集团将继续贯彻落实国家软件发展战略，以入选“专精特新企业名单”为契机，聚焦核心优势领域，加强自主研发，着力打造以 DTCloud 为核心的智能建造软硬件产品服务能力，推动数字经济时代发展。

发布

中亿丰数字科技参与主编《苏州工业园区苏相合作区 BIM 技术应用指南（试行）》正式发布



御窑路西、观塘路南研发楼（SXDK20210001）项目

BIM 技术应用是推动工程建设信息化发展、保障工程质量安全、提升投资效益的新手段。为规范引导苏相合作区建设工程项目 BIM 技术应用，2021 年 12 月 28 日，苏相合作区联合中亿丰数字科技集团等 2 家单位主编的《苏州工业园区苏相合作区 BIM 技术应用指南（试行）》正式发布实施，分为建筑篇和市政篇两本。
根据指南要求，近两年来，建设管理局深入开展规划阶段、施工图设计阶段、施工深化应用阶段和竣工阶段 BIM 技术应用推广和审查工作。目前，苏相合作区辖区内已有 50 余个建筑工程项目和 10 余个市政

工程项目依据该指南落实 BIM 应用。
技术在更新，管理在完善。为了更好地指导 BIM 项目开展，在总结 BIM 技术应用工作中的经验以及吸收各方反馈意见的基础上，近日，苏相合作区再次联合中亿丰数字科技集团等 4 家主编单位发布指南修订版本——《苏州工业园区苏相合作区 BIM 技术应用指南 2.0》。
此次指南修编按照管理流程化、流程节点化、节点责任化、责任成果化和成果标准化的总体原则，进一步对审查管理流程、成果提交内容、成果标准等内

容进行了细化，将进一步提升苏相合作区对 BIM 技术的全生命周期管理和应用水平，促进合作区建筑业高质量发展，形成区域级示范效应。
当前，合作区新建、改扩建项目众多，中亿丰数字科技集团研发项目有效利用 BIM 技术，赋能项目设计、施工、运维，提升项目建设质量。
未来，中亿丰数字科技集团将不断创新 BIM 技术落地应用，在工作中“夯基础、强应用、重落地、求创新”，为更高质量和更高效的建筑施工工作贡献。（中亿丰数字 蔡仲天、陆扬）

荣誉
快讯

中亿丰智能建造试点项目通过市级考核并获信用分奖励

近日，苏州市住建局发布《关于 2023 年第三季度苏州市智能建造试点项目考核情况的通报》，并给予了通过考核的试点项目企业信用分奖励。中亿丰承建的长三角国际研发社区启动区二期项目荣获本次考核的最高分。同时，中亿丰参与建设的苏地 2021-WG-28 号商办地块项目（相城区数字金融产业园）、凤里街南延（淞北路~金鸡湖大道）工程、DK20220011 地块人防工程施工总承包（不含桩基与基坑围护工程、装修工程）均通过本次考核，在智能建造技术推广上作出良好示范，成功助力中亿丰企业信用分提升。（中亿丰房建 徐楠、陈宇）

海尔（西安）虚拟网服务项目 B 标段获“2023 年第一批陕西省建筑优质结构工程”

由中亿丰建设集团股份有限公司西北区域总部承建的海尔（西安）虚拟网服务园项目采用西北地区较为少见的建筑主体结构，使得物流作业效率将提升 66%，拆货准确率几乎可达 100%，但也增加了对结构质量的要求。中亿丰西北区域总部在建设过程中创新采用新技术、新工艺确保了结构质量，提升了项目建设品质。（中亿丰西北 岳永泉）

苏滁现代产业园 2019 年度第二批市政工程款 2023 年度安徽省建设工程“黄山杯”奖

苏滁现代产业园 2019 年度第二批市政工程款位于湖州路（九梓大道~子美路），全长 1.671km。项目采用先进设备及物联网技术，运用新材料，克服了部分路段高填方导致路基不均匀沉降的难点，高质量完成项目建设。有效完善了周边的交通能力，加速了产业园招商引资进程，大大助推产业园工程建设的高质量发展。（苏州二建 万崔星）



中亿丰两项目荣获 “中国市政工程最高质量水平评价工程”

近日，中国市政工程协会公布了2023年度通过市政工程最高质量水平评价工程名单，由中亿丰基础设施、中亿丰路桥承建的东汇公园项目、何山路项目榜上有名。中国市政工程最高质量水平评价工程（原市政金杯奖）由中国市政工程协会组织评选，是我国市政行业在工程建设方面的最高奖项，代表着市政工程质量最高荣誉。

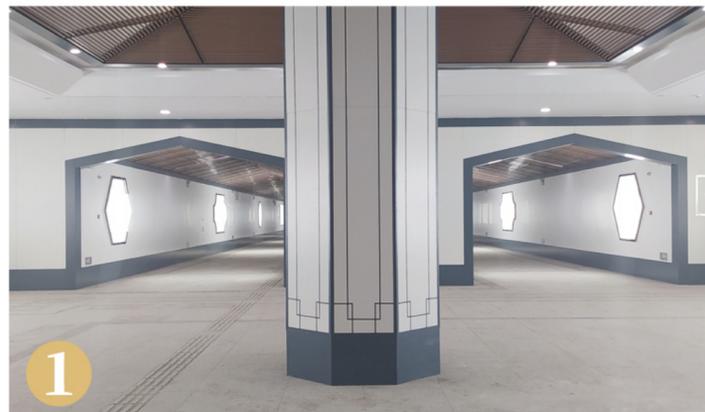
东汇公园南下穿护城河隧道工程

东汇公园南下穿护城河隧道工程位于姑苏区，是环城道路功能提升工程的一部分，也是苏州市2019年度重点民生工程。该项目先后获评2019年度江苏省建筑施工标准化三星工地、2021年度江苏省建筑产业现代化示范项目、2022年度苏州市优质工程“姑苏杯”、2022年度江苏省优质工程“扬子杯”。

项目北起东汇公园南侧，向南穿越东汇路和北环城河至南岸拙政园片区，南北向主通道总长约163.53m，其中112.4m穿越北环城河及河堤段采用顶管法（双线）。项目通过护城河隧道步行的人车分流方式，有效缓解了苏州拙政园片区的交通压力及古城拥堵问题，是一项利民惠的重大工程。

项目难点

隧道采用大截面、双排、近间距矩形顶管法施工；本顶管穿越护城河，河道宽度达89m，且河道内水位较高，需要防止顶管冒顶、漏水等不利影响；顶管单线总长度为112.4m，属于大截面长距离矩形顶管，顶力控制要求高；顶管浅覆土穿河施工，双隧道防水施工质量是重中之重；顶管顶进过程四次穿越古护城河驳岸，施工过程中需要严格做好护城河驳岸保护控制。



苏州高新区何山路西延工程

苏州高新区何山路西延工程位于江苏省苏州市高新区，起点位于何山路-湘江路交叉口，终点位于龙池西路-马涧路交叉口，双向六车道城市主干道，路线总长约4.53km。中亿丰路桥实施范围总长度为1.7km，施工内容包含道路、桥梁、排水、景观等。

该项目先后获评2022年苏州高新区“狮山杯”优质工程奖、2022年度苏州市“姑苏杯”优质工程奖、2022年度江苏省优质工程奖“扬子杯”。项目的建设打通了狮山板块向西至科技城的联节点，苏州高新区至科技城快速化通道由1条增加为2条，并有效分担了太湖大道及苏州高新区交通压力，促进狮山板块与科技城板块协调发展，为区域长远发展、绿色低碳发展、环境保护和能源节约方面取得良好的成效，对促进区域经济快速健康绿色稳定发展具有重大的现实意义。

项目难点

何山路为苏州高新区核心区域交通要道，项目龙池路段位于高新区重点风景旅游保护区内，施工不得对沿线地块交通通行以及周边环境造成影响，项目施工对安全文明要求严；项目沿线纵横向高压杆线、燃气、自来水、雨污水等管线，错综复杂，管线保护的同时避开重重障碍，管线协调施工难度大；本项目实施工期紧，项目施工过程中需配合何山路隧道结构施工，保证隧道施工正常推进的同时，确保本项目按期完工；本项目结合景观设计方案设置人行道线性排水沟和生物滞留带，利用海绵城市排与滞结合，体现项目实施生态环保低碳理念。



针对以上的工程难点，中亿丰除了采取常规措施外，还采用BIM实景化工程策划和动态跟踪、互联网云技术平台、二维码检查体系等信息化技术进行支持，为工程的顺利建设保驾护航。

此外，中亿丰已有沪宁城际铁路苏州新区站前广场工程、吴江人民路西延工程、吴江人民路西延工程、苏州石湖景观南石湖基础设施建设项目、干将路综合整治市政道路一标段、苏州市金阊区西出入口高架及地道道路改造及配套工程、苏州高新区有轨电车1号线工程等项目荣获“市政金杯奖”。

2023年是中亿丰基础设施成立二十周年，历经多年深耕，中亿丰已实现从传统市政、水利、交通领域到基础设施全产业链的发展。中亿丰将以此次荣誉为契机，坚持以匠心铸就更多精品工程，不断加强技术创新、提高项目品质，为客户提供更优质的服务，为行业的高质量发展贡献中亿丰力量。（中亿丰基础设施 陈茂薇、王圣康）



决战四季度 冲刺全年红 项目建设动态

钢连廊提升就位 双子楼项目取得突破性进展

10月8日，历时近两个多月的拼装焊接及各专业单位的施工作业后，中亿丰双子楼项目BC钢连廊伴随着阵阵礼炮声，缓缓提升至59.3m高空，标志着双子楼项目取得突破性进展。本次提升的BC钢连廊总跨度为32.4米，提升总重量约540吨，提升高度59.3米。为确保钢连廊的施工顺利完成，项目部排除了传统的分件高空散装与桅杆提升方案，提出了带附属结构的钢连廊整体提升施工方案。大大降低安装施工难度；同时采用BIM、有限元软件MIDAS等对钢连廊整体建立模型，确保钢连廊整体提升安全可靠。（中亿丰基建 潘奕祺、中亿丰建筑产业化 董伟平）

匠造民心工程 泰州东风路主线高架取得节点性突破

近日，由中亿丰基础设施承建的泰州东风路北段快速化改造工程（迎宾路至站前路段）跨新通扬运河主桥（第32联）右幅中跨顺利合龙，标志着东风路项目主线高架取得了节点性突破，为东风路项目按期建成通车创造了有利条件。作为市政府重大投资项目，东风路北段快速化改造工程南起迎宾路，向北与站前路互通连接，上跨口泰路、南通路、海阳东路、运河路、森园路、新通扬运河。线路长3.8公里，建设内容涵盖城市高架桥梁、地面桥梁、地面道路改造、雨污水管道及海绵城市。项目预计2023年底正式完工。（中亿丰基础设施 薛士亮）

安徽卫生健康职业学院实训实践基地项目封顶

10月9日，由南京总部南京分公司承建的安徽卫生健康职业学院实训实践基地项目封顶仪式在项目现场隆重举行。此项目建成后，将作为该院重要的办学资源，在改善办学条件，提升核心竞争力，加强“双师”队伍建设、实践教学等方面发挥重要作用，有效扩大附属医院规模，强化医疗功能，保障师生健康，提升服务社会能力，为建设地方技能型高水平大学和创建本科职业大学奠定基础。（中亿丰南京 张兴祥）

苏地2022-WG-13号地块项目（C区）施工总承包项目主体结构封顶

10月19日，由苏州高铁中亿丰建设集团有限公司施工的苏地2022-WG-13号地块项目（C区）施工总承包项目迎来了主体结构全面封顶，为后续幕墙及安装施工奠定了良好基础。该项目由4栋26层住宅楼、其他配套用房及地下车库组成，位于相城区高铁新城，东至相城大道，北至正兴路，总占地面积约为16657.00平方米，总建筑面积约71283.89平方米，其中地下建筑面积为21312.88平方米，局部建筑有地下2层，地上最高26层。项目致力于打造生态宜居，景观环绕的社区。（高铁中亿丰 顾妍莹）

环首都·桑园云计算产业基地建设项目（二期）冲刺建设

9月28日，由中亿丰建设集团股份有限公司西北区域总部承建的环首都·桑园云计算产业基地建设项目（二期）在经过6个月的加速建设后，1#动力中心、2#机房楼、3#机房楼、4#水泵房主体结构顺利验收成功，标志着项目正式进入到冲刺建设阶段。本项目作为环首都沿线世界级超大规模数字基础设施集群重要组成部分，也是西北区域总部承接的首个数据中心项目，面对新的专业领域和新的发展机遇，公司领导层高度重视深入一线作战指挥，以高标准的项目品质和完美履约的行动力，赢得外埠市场对中亿丰品牌的认可。（中亿丰西北 岳永泉）

中亿丰基础设施协办“软岩富水地区大型地下市政工程施工之大安全风险与管控技术”专题现场观摩会

10月24日，由苏州市住建局主办、中亿丰基础设施协办的“软岩富水地区大型地下市政工程施工之大安全风险与管控技术”专题现场观摩会在中亿丰未来建筑数字产业园和凤里街南延项目部成功举办。市住建局城建处处长杭海峰，苏州市市政工程协会会长、中亿丰控股集团董事长宫长义出席本次活动并发表讲话。

苏州市住建局城建处处长杭海峰，中亿丰建设集团总裁刘剑，市政协科技专委会主任、中亿丰建设集团总工程师李向红参加活动。科技专委会邀请行业资深的工程风险控制专家季玉国围绕“地下水对地下建设工程的危害与技术风险管理”和“地下工程施工‘大安全’与项目技术管控”两大内容作专题讲座。

下午，参会人员前往凤里街南延项目现场进行观摩，了解项目安全管理体系、斜塘河大桥水中平台搭建、水中承台施工风险及控制措施，以及凤里街项目智能建造试点情况。观摩过程中大家对相关施工技术问题进行了热烈的交流。（中亿丰基础设施 华俊凯）

苏州二建成功举办“装配整体式混凝土结构观摩会”

10月20日，“装配整体式混凝土结构观摩会”在苏州二建物流园十期D地块项目成功举办。苏州市住房和城乡建设局建筑业发展处处长朱激、苏州工业园区规建委副主任朱世哲、苏州二建董事长陈晓峰以及建设单位、设计单位、土建单位技术负责人等80余人现场参加本次观摩活动。

物流园十期D地块项目总建筑面积59635.21㎡，包含A01仓库及附属用房。仓库主体结构采用“装配整体式混凝土+轻钢屋面”结构，预制装配率总体达74.3%。通过“标准化设计+工厂化制造+装备化作业+信息技术”的协同实现了真正意义上的建筑工业化。

观摩结束后举行了园区装配式技术交流会，苏州二建总工程师汪少波就苏州二建典型装配式项目实践、物流装配式结构施工、建造方式的主要特征对比、预制结构施工等情况进行了交流分享。（苏州二建 胡成元）





“大干一百天 决胜‘十四五’”三季度领导班子集体学习

大干一百天 决胜“十四五”

走好六条道路

- 安身立命之路
- 内生发展之路
- 降本增效之路
- 商业模式创新之路
- 数字化赋能之路
- 人才管理创新之路

坚守八个重要

- 信心比黄金重要
- 自力更生比依靠外力重要
- 实事求是比追求时尚重要
- 回归常识比寻找秘籍重要
- 满足市场客户需求比关注自身利益重要
- 人的因素比物的因素重要
- 现金流比利润重要
- 和合共赢比单打独斗重要

走好六条道路 坚守八个重要

中亿丰 2023 年第三季度领导班子集体学习在北京举行

加压奋进 贯彻落实三季度领导班子集体学习会议精神



在祖国 74 周年华诞之际，中亿丰 2023 年第三季度领导班子集体学习在北京举行。抵达当天，班子成员集体参观了中国人民抗日战争纪念馆和卢沟桥，重温抗战历史，传承红色基因。卢沟桥八百多年坚固屹立，富含中华民族的匠心智慧，见证着伟大民族精神。



次日凌晨，大家集中至天安门广场，观礼升旗。6:22 分随着雄壮嘹亮的《义勇军进行曲》奏响，全体人员面向国旗肃立致敬，仰视国旗冉冉升起，祝福伟大祖国繁荣昌盛。

十月金秋、祖国华诞。在建国 74 周年的喜庆月份中，10 月 12 日-13 日中亿丰 2023 年第三季度领导班子集体学习在北京举行。此次集体学习主题是“大干一百天，决胜‘十四五’”。是“奋战三季度突围动员”的延续，目的就是通过对三季度工作的复盘总结，再次提升士气、鼓舞斗志、增强信心，切实做好四季度各项工作，确保年度既定目标保质保量圆满完成。

一、重温民族精神，共颂祖国昌盛

抵达当天，在中亿丰控股集团党委书记、董事长官长义的引领下，中亿丰领导班子集体参观了中国人民抗日战争纪念馆，重温抗战历史，传承红色基因。一张张斑驳发黄的老照片，一件件珍藏的实物和史料，生动展示了中国人民艰苦卓绝的抗战历程，再现了革命先烈

和爱国志士 14 年浴血奋战的英勇和悲壮。一段岁月，波澜壮阔，刻骨铭心；一种精神，穿越历史，辉映未来！参观纪念馆，大家来到卢沟桥。卢沟桥始建于南宋，横跨八百多年岁月，历经朝代洗礼、自然灾害、

战火摧残，但依旧坚固屹立，这不仅蕴含着古代匠人超前的设计理念、结构工艺和材料造型，也体现国家对文物保护的科学维护和用心修缮，值得我们深思体会。次日凌晨，大家集中至天安门广场，手握五星红旗，

集体观礼升旗。天安门广场“祝福祖国”巨型花篮及周边长安街沿线 10 组立体花坛，将十月的北京营造的分外隆重热烈、喜庆祥和；6:22 分随着雄壮嘹亮的《义勇军进行曲》奏响，全体人员面向国旗肃立致敬，仰视国旗冉冉升起，祝福伟大祖国繁荣昌盛。

二、“冲刺三季度”目标达成，收官下半年号角吹响

当天，在三季度领导班子集体学习会议上，中亿丰控股集团董事长暨曾成武对“冲刺三季度”专项行动进行了总结。曾总从三季度指标表现、主要经营指标分析、发展形势分析和路径选择、下一阶段工作重点等四个方面，作了详细透彻的分析点评。截止 1-9 月中亿丰控股系累计合并营收完成年度目标的 85.7%，完成“奋战三季度”冲刺目标的 100.5%，冲刺目标圆满完成，完成率超越去年同期（去年三季度未完成 79.1%），同比增长（21.1%），实现历史性突破！

中亿丰基础设施总经理陈伟、中亿丰数字总经理邹胜、中亿丰国际事业部总经理陈静波分别作了业务交流。随后，中亿丰建设集团董事长邹建刚在补充说明建设集团 1-9 月运营与“奋战三季度”完成情况后，针对今年能否“过好年”、以结果为导向，围绕“全力以赴抓高质量营销”，“坚定信心抓好资金回收保证现金流”，“不遗余力抓生产保优质履约”，“毫不动摇守牢‘大安全’管理”四项工作做出重点部署，并就提质增效与降本增效、做好“2+5”规划与预算编制、持续推进“三化”建设、优化人才管理与绩效考核、持续加强智能建造推广、强化科技创新管理、推进投资管理工作、强化资产管理与运营、荣誉管理及其他

常规化年终工作提出要求。最后，中亿丰控股集团党委书记、董事长官长义作总结讲话。对此次集体学习地点选择在北京举行的初衷和意义作了详细说明。希望大家从升旗观礼的庄严神圣场景和现场群众饱满的爱国热情，看到尽管面临诸多挑战、内外部不确定性，但国家发展进步前景是确定的，国运依旧，任何艰难险阻也不可能阻碍中华民族伟大复兴中国梦的实现；从参观卢沟桥，从卢沟桥历经年代洗礼、自然灾害、战火摧残，但依旧坚固屹立，来启示对建筑与品质的思考。

就集团四季度工作，官董指出集团上下要把全部心思和精力集中到冲刺四季度、打好收官战上，以决战决胜的工作状态，咬定目标、快干实干，分秒必争，尽最大努力争取最优战果。一是对标补差，全力冲刺。最后的一百天怎么去冲？关键要聚焦目标，以最大存量、创造增量、培植后劲为突破口，提速度、赶进度、弥补缺口、决胜全年。二是抢占先机，谋篇布局。着手启动新一轮“2+5”规划的编制工作，坚持以习近平总书记考察江苏、苏州时所指点的“首要任务”为根本遵循，深入思考研究事关全局和未来发展的重大命题，瞄准高端制造攻坚、科技创新领先、文化守护传承的高质量发展布局，强化顶层设计。

三、答好“必答题”，应变局谋大局开新局

领导班子集团学习是中亿丰一项重要的制度安排。强化党建引领，铸牢发展之基，除了研究部署重要工作事项外，更是一次统一思想、凝聚发展精神的营销活动。针对今后一段时期，前瞻新的“2+5”时期，官董在董事长在会上与大家分享交流发展思路，强调中亿丰要做好“应变局、谋大局、开新局”这三道“必答题”。

一是要强化专业发力，加快提升基础设施业务综合竞争能力。二是要强化数智赋能，全力打造中亿丰数字经济之路、“降本增效之路”、“商业模式创新之路”、“数字化赋能之路”、“人才管理创新之路”。

★01 针对“应变局”面对全球政治经济形势依然严峻复杂，我国经济持续恢复但基础尚不牢固，修复速度不及预期。建筑业发展已经越过顶峰进入调整期，但建筑业的支柱产业地位不会动摇（美国建筑业产值占 GDP 依然超 4%，上半年全国建筑业总产值 13.23 万亿元，同比增 5.9%），后续随着交通强国、制造强国等战略深入实施，交通、能源、水网等领域市场将带来新的增长点的宏观行业发展背景。官董提出：走好六条道路：“安身立命之路”、“内生发展

之路”、“降本增效之路”、“商业模式创新之路”、“数字化赋能之路”、“人才管理创新之路”。★02 切实“谋大局”结合基础设施，中亿丰数字、国际事业部交流发言，官董提出这里蕴含着集团对“专业化、数字化、国际化”发展的战略考量：专业化是建筑业同质竞争、提升发展内涵的必由之路；数字化是顺应趋势、迈向未来的必然选择；国际化是提升企业综合竞争力的有效路径。具体来讲：一是要强化专业发力，加快提升基础设施业务综合竞争能力。二是要强化数智赋能，全力打造中亿丰数字经济之路、“降本增效之路”、“商业模式创新之路”、“数字化赋能之路”、“人才管理创新之路”。

二是要强化数智赋能，全力打造中亿丰数字经济之路、“降本增效之路”、“商业模式创新之路”、“数字化赋能之路”、“人才管理创新之路”。★03 如何“开新局”今后一段时间，中亿丰的高质量发展，只有通过各方面工作的深入变革、扎实工作，才能全面释放企业发展活力动能。具体而言：一是启动组织变革与优化。企业的组织建设是永续的，没有终极的组织模式，也没有一劳永逸的组织形态。控股集团将鼓励支持一级成员企业聚焦主营业务、压缩管理层级，开展专业化整合、提高业务集中度，实施产业再整合和资源配置再优化。二是做好财务管理大文章。继续发挥财经委的引领决策作用，持续加强全面预算、资金管理、融资授信、资产处置、上市推进等重点工作。三是完善“三链”工作机制。“链长+链主+链创”是中亿丰今后的产业推进工作机制，即分管领导“链长”挂帅，核心成员企业“链主”引领，外部资源平

台“链创”支撑。通过链长领导协调、链主导航引领、链创协同攻关，形成权责分工明晰的工作定位，基于全产业链资源，找准发力点突破口，不断提供新产品、培育新业态、探索新模式。四是用好“既要、又要、更要”辩证法。既要强化主业、做优现有存量业务，又要发力新赛道、培育第二增长曲线，还要突出创新驱动，顺应时代发展大势，更要回归商业本质——创造价值、稳健盈利。收官之战的号角已经吹响，入之愈深，其进愈难，困难和落实是一一对矛盾，但是困难往往也是胜利的开始和超越的起点。中亿丰全体上下将树牢大局意识和“一盘棋”思想，以上率下，层层传导责任压力，以时不我待、慢进则退的紧迫感，大干一百天，决胜“十四五”，不为任何风险所惧，不为任何干扰所惑，以结果论英雄、用实绩作答卷，推动各项事业守正创新、行稳致远。（中亿丰控股董事会办公室）

中亿丰罗普斯金产业园：做强优势产业集群，形成增长新动力

为全面总结三季度生产经营情况，梳理问题、研判形势，系统部署四季度重点工作，奋力冲刺全年任务，10 月 17 日，中亿丰罗普斯金产业园月度联席会成功召开。中亿丰控股集团董事长官长义、中亿丰基金（苏州）科技有限公司董事长、苏州铭恒金属材料科技有限公司董事长崔再民，中亿丰罗普斯金常务副总陈再鑫、各条线负责人、骨干精英等参加会议。会议由中亿丰控股集团董事助理王安立主持。

会上，公司主要部门和各子公司围绕各自业务板块轮流对三季度经营管理情况进行了汇报，全面分析总结三季度生产经营情况，剖析问题短板，围绕冲刺四季度决战十四五任务和推动公司高质量发展目标进行了深入交流，并对下一步工作安排部署。中亿丰控股集团董事助理王安立指出了做好全面预算管理的重大意义，同时从年度经营方针、年度经营预算、部门行动计划、工作绩效考核四大方向给出 2024 年度预算编制指导意见。

中亿丰控股集团董事长官长义肯定了公司今年前三季度生产运营工作取得的成绩，对当前存在的问题作了全面分析，随后从四季度企业经营重点、行业发展方向提出具体要求。官董强调要走好六条道路，坚守八个重要。坚持推动制造业服务化转型升级，全力构筑“制造+服务”发展新格局，提升产品附加值，打造长效竞争力；同时实施链长领导协调、链主导航引领、链创协同攻关的“链长+链主+链创”融合工作机制。罗普斯金产业园要加强协同合作，通过产业链链强链补链做强优势产业集群，打造形成产业聚合优势，以产业骨干为支撑，推动产业延伸、转型、升级，继而形成增长新动力，实现高质量快速发展。（中亿丰罗普斯金 顾尚雅）

中亿丰数字科技：紧盯年度营销工作，主动适应市场攻坚

10 月 21 日，中亿丰数字科技集团 2023 年第四季度营销冲刺动员会在苏州高新区交发数字科技有限公司成功举办。本次会议紧扣年度营销工作安排，分析市场营销形势，为全面完成公司年度营销指标攻坚冲刺。中亿丰数字科技集团“百日攻坚”组组长邹胜指出，中亿丰数字科技集团的营销模式主动适应信息化时代、适应市场，希望各营销小组以 CRM 系统的数据为导向，同心聚力、矢志攻坚。他总结了现阶段营销工作的不足，并针对各营销小组具体情况具体分析，提出解决方案。鼓励全体参会人员坚持“路虽远行则将至，事虽难做则必成”的必胜信念。（中亿丰数字 沈蕾）

中亿丰房建：部署四季度重点工作，确保指标有序落地

10 月 24 日上午九点，房建公司管理层在望亭物流园现场会议室召开 10 月管理例会并现场听取项目难点汇报。会上，各条线领导及事业部负责人就近期工作进行汇报、部署。总经理张波强调集团第三季度领导班子集体学习会议精神做宣贯，以“应变局、谋大局、开新局、六条必走之路、

八个重要”为纲领，大干一百天，全力冲刺全年目标并对四季度重点工作进行部署，确保各项指标有序落地，同时要求安全生产方面要拿出切实的管理办法推行。（中亿丰房建 徐楠）

中亿丰基础设施：坚定必胜信念，全力做好品牌和平台打造

10 月 28 日，基础设施公司 10 月领导班子扩大会议暨专题学习参观活动在南通事业部海门江海路项目部召开。会上，领导班子成员在中亿丰建设集团副总裁、基础设施公司总经理陈伟的带领下，围绕集团公司北京会议上的《大干一百天，决胜十四五》、《建设集团四季度重点工作部署》等会议内容进行宣贯与深度学习。陈伟指出，经过三季度的奋战，公司经营持续呈现稳中有增的发展态势，各项工作扎实推进，形成了上下同欲、奋勇拼搏的生动局面。在决战四季度的关键时期，公司上下要坚定必胜信念、坚持领导带头、树牢全局意识、形成工作合力，围绕“更大空间发展，全力做好中亿丰基础设施品牌和平台打造”，确保全年工作平稳收官。为进一步传承张謇实业报国精神，弘扬社会主义核心价值观。在召开四季度扩大班子会议后，全体参会人员前往南通张謇纪念馆进行参观学习，切实感受张謇先生的爱国情怀、开放胸襟、创新精神。（中亿丰基础设施综合运营处）

中亿丰建筑产业化：强化工作执行力，全力冲刺四季度

10 月 17 日，中亿丰建筑产业化公司召开“冲刺四季度 决战全年”营销条线专题会议暨第三季度营销复盘会议。会议由市场部经理于洋主持，营销条线全体人员及各分公司、中国建筑科、科腾沃公司等营销负责人参加会议。各营销团队依次对目前工作完成情况作详细说明，同时，着重围绕四季度重点项目推进及保障落实计划作汇报交流，确保圆满完成全年营销目标任务。公司副总经理陈伟作总结发言，提出三点要求：一是要强化工作执行力；二是要提升业务信息量；三是要保持危机意识。中亿丰建筑产业化公司全体员工将振奋精神、鼓足干劲，以“拼”的干劲、“创”的劲头、“创”的勇气，全力冲刺四季度，决胜全年目标任务，切实助推公司快速地向高质量发展。（中亿丰建筑产业化 董作平）

中亿丰 EPC 总承包：充分利用年前时间，加快项目推进速度

自九月质量月启动仪式以来，中亿丰 EPC 总承包公司各项目高度重视质量管理，紧盯全体质量意识，密集开展过程巡查，建立长效机制，有效推动了项目建设的高质量发展。10 月 31 日，中亿丰 EPC 总承包公司召开 10 月办公会，部署冲刺四季度的具体举措。中亿丰建设集团副总裁、EPC 总承包公司总经理黄勇在会上指出，项目建设要加快推进速度，各条线应形成合力，重点事项重点督办。管理人员务必旁站监督，务必攻克相关施工节点。严格按照标准时间、质量支出。充分利用年前时间，认

苏州二建：紧盯年度目标任务，力争收好官交好卷

10 月 21 日下午，苏州二建“大干一百天 奋战十四五”四季度誓师大会顺利召开。会上各条线领导对董年初指标、对前三季度重点工作完成情况进行了总结复盘，同时对四季度条线重点工作与项目部重要事项进行了说明提醒。董事长陈伟峰重点传达中亿丰 2023 年第三季度领导班子集体学习内容与会议要求并对年前重点五项工作做安排部署：一要抓实送审结算，加快效益落地；二要保证施工安全，加速生产进度；三要加大款项回收，加速资金回笼；四要统筹策划，以点带面布局营销区域；五要精打细算，提升降本增效能力。公司上下要全面紧盯年度目标任务，全力以赴、抓好落实，保质保量完成年度既定目标，力争今年收好官交好卷，明年开好局起好步。（苏州二建 时新元）

中亿丰南京总部：谋布局顾大局找差距，大干一百天

10 月 21 日，南京总部召开百日攻坚总经理办公会。会上各分公司进行前三季度工作总结，明确下一阶段工作的重点难点，并提出针对性措施。运营、营销、财务条线组织人对工作情况进行了剖析复盘。集团副总裁、总会计师高东就各分公司汇报情况指出，要狠抓落实，提前谋划，确保年度收款目标实现。会议最后，集团副总裁、南京总部总经理吴永辉进行总结讲话。吴永辉对集团第三季度领导班子集体学习会的会议精神做宣贯，指出要以“应变局、谋大局、开新局、六条必走之路、八个重要”为纲领，谋布局、顾大局、找差距，大干一百天，全力冲刺全年目标。（中亿丰南京 综合处）

中亿丰华中区域：压实责任尽锐出战，争取赶超原定目标

2023 年 10 月 14 日上午，华中区域总部召开了“迎风斩浪 百日攻坚”为主题的年终冲刺会议，区域全体领导班子成员、各条线、事业部及项目主要负责人参加了本次会议。本次会议总结前三季度工作成果与不足，复盘及反思工作中出现的问题，同时明确全年冲刺目标、落实各级责任，总经理部全洪重提出三点工作部署：1.知耻而后勇，对照指标，尽锐出战，争取赶超原定目标；2.开展“以客户为中心，一切工作围绕客户价值创造”的管理变革；3.紧抓组织能力建设，从人才结构、人才储备、教育培训等维度做好人力资源管理工作。会后，区域总部要求各级管理干部认真宣贯落实会议精神，做各项工作目标的第一责任人，倡导全员为华中区域年终目标努力冲刺！（中亿丰华中 赵晓琳）

人才为纲 使能发展

“一流的人才队伍” “一流的人才成长环境”

导言：将每年“10月10日”确定为中亿丰控股集团人才工作月，系统研究、部署中亿丰人才培养与发展，这是近两年中亿丰人才工作的一项重要制度支持。

“六个必须”指导下：必须坚定不移实施人才强企战略；必须围绕产业链延伸人才链；必须强化教育培训与学历互认；必须健全人才薪酬分配激励机制；必须推动人力资源服务快速发展；必须坚持并强化党对人才工作的领导。

模式下人力资源基础建设等方面取得的成果。正式发布《中亿丰控股集团人力资源发展与管理纲要》，明确提出未来3年内中亿丰体系人力资源发展与管理战略思考。

希望全体员工都能以此为契机，对标学习，主动追求，敢于担当，勇于成才；全体管理者都能以爱才之心、识才之智、容才之量、用才之艺，不断开创中亿丰人才辈出、人尽其才的新局面。



中亿丰控股集团 2023 年人才工作会议顺利召开

2023年10月10日下午，“人才为纲，使能发展”中亿丰控股集团2023年人才工作会议顺利召开。中亿丰控股集团及成员企业党政领导班子、人力资源条线管理人员及本年度受聘晋升的青年干部（部分）、“杰出人才奖”获奖人员参加会议。

积蓄动能 厚植人才沃土

会议伊始，中亿丰控股集团总裁曾成武致开幕辞，肯定了过去一年，在“大人力”运营管理模式、人才管理的战略规划、人才引进与人才培养工作、人力资源管理基础建设等方面取得的成果，并强调人才高质量发展是推动集团战略目标实现的重要保障。

为进一步提高集团人力资源发展共识和管理水平，增强人力资源核心竞争力，为业务发展提供有效支撑，控股集团人力资源部编印并发布《人力资源发展与管理纲要》。该纲要在总结中亿丰70余年发展历史经验的基础上，明确提出未来3年内中亿丰体系人力资源发展与管理的目标任务、基本政策、管理原则、体制机制及实施步骤，以战略为指导，为集团人力资源管理工作明确方向。

控股集团人力资源部高级经理常征作《2023年度控股集团人才盘点工作报告》，对前期在全集团范围内组织的人才盘点方法、结果及后续人才管理机制进行详细说明。

报告表示，人才盘点为人才管理体系建设提供了良好基础，企业人才培养需要控股集团、管理学堂和各成员企业密切协作，齐抓共管，有计划、有目标地促进人才成长，为集团高质量发展提供不竭人才动能。

共享交流 深耕人才管理

会上，中亿丰管理学堂执行校长王若茵围绕职责定位、制度建设、项目实践三个方面向与会人员介绍了管理学堂“人才发展培养”项目。她指出，人才培养体系的建设离不开“输入、培养、输出”三项重要工作，未来，管理学堂将进一步聚焦集团战略规划，结合人才发展和人才工作现状，不断优化人才培养方式，充分提升组织能力、激发组织智慧，赋能人才梯队建设。

与此同时，中亿丰建设集团、中亿丰罗普斯金、中亿丰基础设施、中亿丰光电人力资源部相关负责人结合本单位现行制度、特色项目、日常规范等作人力资源管理实践经验交流，相互学习、沉淀、成长。

人才驱动 共创美好未来

近年来，集团高度重视青年人才培养工作，通过精准培养、多元选拔等方式，有效促进青年人才成长进步。今年，共有50名新晋青年干部步入关键管理岗位，以蓬勃朝气投身集团发展重任。

会上，中亿丰科技财务中心部门经理韩丹丹结合自身成长经历分享了在中亿丰的成长感悟，充分展现了集团青年人才的活力。

今年以来，中亿丰管理学堂结合业务实际，开设了多维度、多层次的人才培训课程，助力企业识才、育才、用才。同时，在各业务条线涌现出了一批能力强、业务精、技术硬的优秀人才，获得省市级各类表彰。

会上，中亿丰建设集团党委书记张浩为19名优秀青年人才颁奖，中亿丰控股集团总裁曾成武、中亿丰建设集团董事长邹建刚为28名杰出人才奖获得者颁奖。

会议最后，中亿丰控股集团党委书记、董事长曾成武作总结发言。他表示，作为集团第二届人才工作会议，较之去年会议内容更为丰富和深刻，看到了人才建设成果的同时也增强了“人才兴企、人才强企”的信心，对蓬勃朝气投身集团发展重任。会上，建设集团董事会办公室副主任俞雷、建设集团徐州分公司财务负责人尹龙

围绕“组织力”，提高人力资源管理视野与价值。一方面，要将个人能力转换为组织能力，把能力建立在组织上；另一方面，要提高站位，进一步纵深推进人才强企战略，打造“一流的人才队伍”和“一流的人才成长环境”。

围绕“人力资源”，打通人才生态链。要以“大人力资源”管理为核心，充分发挥协同作用，进一步推进组织变革，全面盘活、激活人才资源。

围绕“机遇与挑战”，加快解决难点问题。一是要进一步加强人才引进与培养力度；二是要进一步完善人才激励机制；三是要进一步强化人力资源体系建设。

会上，中亿丰控股集团党委书记、董事长曾成武作总结发言。他表示，作为集团第二届人才工作会议，较之去年会议内容更为丰富和深刻，看到了人才建设成果的同时也增强了“人才兴企、人才强企”的信心，对蓬勃朝气投身集团发展重任。会上，建设集团董事会办公室副主任俞雷、建设集团徐州分公司财务负责人尹龙

会议最后，中亿丰控股集团党委书记、董事长曾成武作总结发言。他表示，作为集团第二届人才工作会议，较之去年会议内容更为丰富和深刻，看到了人才建设成果的同时也增强了“人才兴企、人才强企”的信心，对蓬勃朝气投身集团发展重任。会上，建设集团董事会办公室副主任俞雷、建设集团徐州分公司财务负责人尹龙

苏州市建筑业人力资源服务产业园开园

苏州市建筑业人力资源服务产业园作为苏州市首个行业型人力资源服务产业园，旨在将建筑产业链与人力资源服务深度融合，推动建筑业转型升级。

产业园采用“政府引导、市场主导、企业主体”的建设运营模式，以“共享、协同、赋能”为理念，服务产业链、打造人才链、提升价值链，集聚建筑上下游企业，整合人力资源服务供应链。

产业园开园仪式在相城区中亿丰未来建筑数字产业园举行。苏州市人力资源和社会保障局党组书记、局长王丽群，苏州市建筑业行业协会会长李忠权以及市人社局、市住建局、相城区人社局、相城区住建局相关负责人等出席了本次活动。

曾成武董事长致欢迎词，指出成立苏州市建筑业人力资源服务产业园对建筑行业以及中亿丰产业体系的创新意义，并对运营团队提出提升团队的管理能力、树立强烈的创新意识、构建和谐的内外外部关系等三点期望。

王丽群局长充分肯定了中亿丰为建筑业持续健康发展作出的积极贡献，希望产业园未来发展发挥市场化发展新优势，践行专业化发展新路径、打造特色化发展新样板。

产业园开园仪式在相城区中亿丰未来建筑数字产业园举行。苏州市人力资源和社会保障局党组书记、局长王丽群，苏州市建筑业行业协会会长李忠权以及市人社局、市住建局、相城区人社局、相城区住建局相关负责人等出席了本次活动。



优秀学员



杰出人才表彰



导师受聘

一文读懂《中亿丰控股集团人力资源发展与管理纲要》

问：本纲要发布的背景和意义是什么？

答：“十四五”以来，中亿丰控股集团提出了“聚焦‘建造强基、制造扩围、金融促产、服务增值’，深化推动‘建造·制造·智造’三造合一，积极拓展‘数字经济、新能源、文旅’产业新赛道，促进产业结构升级、跨界融合，不断增强产品力、组织力、资本力，打造具有显著行业竞争力、强劲创新驱动力的中亿丰控股集团”的发展愿景。本纲要在此指导下，总结中亿丰企业发展70年成功的经验，分析存在的问题，提出未来3年左右时间内中亿丰体系（包括控股集团和所有成员企业）人力资源发展的目标任务、基本政策、管理原则、体制机制及工作步骤，希望通过本纲要的贯彻实施，进一步提高人力资源发展共识，为集团业务拓展提供有效支撑。

问：中亿丰在企业发展中怎样对干部进行提升和管理？

答：经验一：党建引领、文化感召、上下同欲、协同共生；经验二：诚信为本、质量为先、客户至上、一诺千金；经验三：德才兼备、任人唯贤、躬身践行、实干兴企。

问：中亿丰当前人力资源发展与管理的主要矛盾有哪些？

答：1、现有人力资源在结构、质量等方面不能适

应或不能完全适应新产业的要求，人才储备明显不足；

2、干部梯队建设滞后于企业发展，部分领域干部年龄老化、后备不足，新创办和初创期的企业干部配置有一定程度的缺口；

3、人力资源管理体系对集团战略和各成员企业的支撑作用有待加强。

问：中亿丰人力资源的基本政策和管理原则有哪些？

答：1、人才兴，则企业兴；2、干部强，则企业强；3、推进组织变革，提升组织活力；4、加强员工个体的绩效管理；5、建立价值为导向的薪酬分配机制。

问：中亿丰在企业发展中怎样对干部进行提升和管理？

答：1、定期进行干部盘点，建立干部档案，通过记录干部的基本信息、任职记录、培养、选拔、考核记录等为后续的干部选拔和任用提供依据；

2、坚持选拔和任用标准，对干部的专业素养、管理能力、团队合作精神、创新能力等方面制定严格的规定，在实践中选拔具有潜力和能力的人才，确保干部队伍的整体素质和能力水平；

3、重视和加强对现任干部的培训，从而提高干部的政治素质、道德素质、业务素质和心理素质，保持学习能力，以适应复杂多变的形势要求；

4、通过日常考核、定期或不定期的考察、评估等干部考核体系，对干部的工作表现进行全面、客观的评价，按照“干部能上能下”的基本准则，对于表现优秀的干部，应该给予晋升和奖励，对于表现不佳的干部，应该进行问责和调整。

问：员工绩效管理考核的原则有哪些？

答：遵循全面、公正、实效、效益导向的原则，并尽可能客观量化，同时兼顾业绩、能力和态度三个方面。加强绩效反馈，了解员工的需求，制定绩效改进的计划，以实现考核促进改进的目的。考核结果与被考核者的奖金、工资晋级、培训、职务晋升等挂钩。中亿丰不主张简单实施“末位淘汰制”，但在年度签订劳动合同时，对已续签劳动合同但年度考核不合格员工，应采取限期改善、轮岗培训、离岗培训等措施帮助其提升业绩，仍然不合格者可淘汰。

问：中亿丰的薪酬分配原则是怎样的？

答：中亿丰的薪酬分配体系坚持以价值为导向、按岗定薪、业绩对等原则，即贡献决定报酬，员工所获得的薪酬应与其工作努力程度、所作贡献和取得的业绩保持对等。薪酬构成中应包括对员工知识、技能和智力程度的部分，体现企业对其的尊重。中亿丰员工的薪酬水平应在本行业保持竞争力，在同区域同行业保持较强竞争力，以有竞争力的薪酬水平吸引和招募人才，保障企业的市场竞争力。

问：未来如何建立人力资源管理体系？

答：1、明确大人力体系的基本定位：站在控股全局视角系统布局，牢固树立业务协同理念，高度重视人力资源管理体系的自身建设；

2、调动各成员企业的积极性，实现集团人力资源管理的“三统一”：理念统一、规划统一、框架统一；

3、到十四五末，建成以人力资源部为基础，由“政策中心、执行管理中心、共享服务中心”为三支柱构成的有机整合、密切协作的大人力管理模式；

4、要着力推动四链接（HR+）：链接党建（HR+党建），链接业务（HR+业务），链接组织（HR+组织），链接文化（HR+文化），形成一个完整的体系。

中亿丰人才工作动态资讯

中亿丰设备租赁蔡亮荣获第四届全国工程建设行业吊装职业技能竞赛二等奖

技能竞赛展风采，全力以赴创佳绩！10月11日-12日，由住房和城乡建设部人事司、中国海员建设工会委员会指导，中国建筑业协会主办的第四届全国工程建设行业吊装（起重装卸机械操作）职业技能竞赛在湖南省常德市成功举办。中亿丰设备租赁公司员工蔡亮作为江苏代表队的一员参加比赛，并在比赛中凭借扎实的理论知识和高超的操作技巧荣获二等奖。

2023年红色工匠之中亿丰古建筑木工职业技能竞赛成功举办，中亿丰李建红明获一等奖

10月17日，苏州市住建系统一线岗位职工“红色工匠”之中亿丰“古建筑木工职业技能竞赛”活动在相城相城建设集团成功举办。本次活动由苏州市住房和城乡建设局、苏州市总工会、苏州市人力资源和社会保障、共青团苏州市委联合主办，中亿丰建设集团股份有限公司承办，中亿丰古建筑工程有限公司、江苏中杰建筑人力资源服务有限公司协办。共有来自12家古建公司的21位选手参加本次比赛。

中亿丰建设集团开展营销条线人才梯队专项培养项目

为培养一批“懂营销会营销善营销”的储备人才，促进营销条线人才梯队建设，中亿丰建设集团于10月26日至28日开展营销条线人才梯队专项培养项目，140余位来自建设集团市场部及各基层单位营销条线主要人员前来参训。此次培训是基于营销条线及人力条线协同优化营销策略，掌握营销领域的最新知识和技能，提高营销团队协同和沟通能力，培养团队成员的创新力。

中亿丰建设集团当选苏州市人事经理协会新一届会长单位

苏州市人事经理协会成立于2007年，通过系列主题公益活动，在搭建校企合作桥梁、满足企业之需、服务协会会员、探索人力资源服务创新、推动苏州地区人力资源市场水平整体提升等方面做出了应有的贡献。在苏州，乃至长三角人才联盟城市内具有相当的影响力，成为凝聚行业力量、整合优势资源的重要组织载体。10月13日，苏州市人事经理协会召开第六届一次会员大会。苏州市人力资源和社会保障局局长夏永华出席，苏州市人力资源和社会保障、苏州市民政局相关负责人参加会议。

中亿丰设备租赁蔡亮荣获第四届全国工程建设行业吊装职业技能竞赛二等奖

技能竞赛展风采，全力以赴创佳绩！10月11日-12日，由住房和城乡建设部人事司、中国海员建设工会委员会指导，中国建筑业协会主办的第四届全国工程建设行业吊装（起重装卸机械操作）职业技能竞赛在湖南省常德市成功举办。中亿丰设备租赁公司员工蔡亮作为江苏代表队的一员参加比赛，并在比赛中凭借扎实的理论知识和高超的操作技巧荣获二等奖。

2023年红色工匠之中亿丰古建筑木工职业技能竞赛成功举办，中亿丰李建红明获一等奖

10月17日，苏州市住建系统一线岗位职工“红色工匠”之中亿丰“古建筑木工职业技能竞赛”活动在相城相城建设集团成功举办。本次活动由苏州市住房和城乡建设局、苏州市总工会、苏州市人力资源和社会保障、共青团苏州市委联合主办，中亿丰建设集团股份有限公司承办，中亿丰古建筑工程有限公司、江苏中杰建筑人力资源服务有限公司协办。共有来自12家古建公司的21位选手参加本次比赛。

中亿丰建设集团开展营销条线人才梯队专项培养项目

为培养一批“懂营销会营销善营销”的储备人才，促进营销条线人才梯队建设，中亿丰建设集团于10月26日至28日开展营销条线人才梯队专项培养项目，140余位来自建设集团市场部及各基层单位营销条线主要人员前来参训。此次培训是基于营销条线及人力条线协同优化营销策略，掌握营销领域的最新知识和技能，提高营销团队协同和沟通能力，培养团队成员的创新力。

中亿丰建设集团当选苏州市人事经理协会新一届会长单位

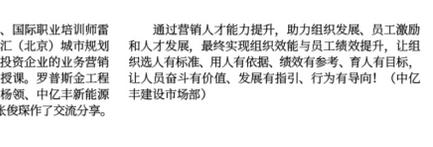
苏州市人事经理协会成立于2007年，通过系列主题公益活动，在搭建校企合作桥梁、满足企业之需、服务协会会员、探索人力资源服务创新、推动苏州地区人力资源市场水平整体提升等方面做出了应有的贡献。在苏州，乃至长三角人才联盟城市内具有相当的影响力，成为凝聚行业力量、整合优势资源的重要组织载体。10月13日，苏州市人事经理协会召开第六届一次会员大会。苏州市人力资源和社会保障局局长夏永华出席，苏州市人力资源和社会保障、苏州市民政局相关负责人参加会议。



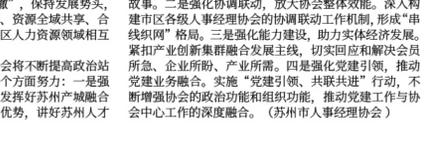
中亿丰设备租赁蔡亮荣获第四届全国工程建设行业吊装职业技能竞赛二等奖



2023年红色工匠之中亿丰古建筑木工职业技能竞赛成功举办，中亿丰李建红明获一等奖



中亿丰建设集团开展营销条线人才梯队专项培养项目



中亿丰建设集团当选苏州市人事经理协会新一届会长单位

中亿丰建设集团当选苏州市人事经理协会新一届会长单位

中亿丰建设集团当选苏州市人事经理协会新一届会长单位

铸牢中华民族共同体意识 闪耀「红石榴」之光

导言：中华民族多元一体是先人们留给我们的丰厚遗产，也是我国发展的巨大优势。习近平总书记指出，要深入践行守望相助理念，深化民族团结进步教育，铸牢中华民族共同体意识，促进各民族像石榴籽一样紧紧抱在一起。总书记妙喻“石榴籽”，正是对“中华民族共同体”的形象比喻。党的十八大以来，创造性提出“铸牢中华民族共同体意识”这一重大论断，推动我国民族团结进步事业取得了新的历史性成就。

中亿丰获评江苏省“红石榴家园”及苏州市“民族团结进步创建示范基地”称号

10月27日，“海峡两岸少数民族交流与合作基地（昆山）”揭牌仪式暨铸牢中华民族共同体意识成果展在苏州举行。国家民委港澳台办主任魏国雄，省委统战部副部长、省民宗委主任马连美，省民宗委副主任邓飞，苏州市人大常委会副主任黄靖，苏州市政府副市长查颖冬，苏州市政协党组成员闫正兵，市委统战部副部长、市民宗局局长许玉莲，市民宗局副局长张莉，昆山市委常委、统战部部长、组织部部长孙勇，相城区委常委、统战部部长、组织部部长詹利剑等出席活动。中亿丰控股集团有限公司党委书记、董事长宫长义受邀出席。

会上，“海峡两岸少数民族交流与合作基地（昆山）”揭牌，海峡两岸交流合作系列活动正式启动，铸牢中华民族共同体意识成果展和“红石榴伙伴+”民族团结进步示范创建联盟成立。中亿丰控股集团作为企业联盟成员之一加入其中，旨在进一步

铸牢中华民族共同体意识，推进民族团结进步工作深做实。表彰环节，中亿丰荣获江苏省第三批“红石榴家园”及“苏州市民族团结进步创建示范基地”称号。一直以来，中亿丰始终坚持以党建引领，通过创建“红石榴”党建作品牌，充分发挥“党建+”优势，围绕铸牢中华民族共同体意识工作主线，积极开展特色鲜明、亮点纷呈的民族工作，在企业内部营造了良好的“民族团结”氛围。

大会还举行了“红石榴伙伴”助学助教捐赠仪式。中亿丰自2019年起开展“红石榴伙伴”行动之助学助教公益活动，已累计捐助20万元。未来5年，中亿丰还将陆续出资25万元，激励教师勤教善教，鼓励学生勇攀高峰，为祖国边疆培养输送优秀人才贡献力量。（苏州市民宗局）

作为少数民族企业家，宫长义董事长兼任中华民族团结进步协会副会长、江苏省民族团结进步促进会会长、苏州市民族团结进步促进会会长，被国务院表彰为“全国民族团结进步模范”。在协会工作中，积极整合各类资源，进一步铸牢中华民族共同体意识，多措并举推进“民族团结一家亲”工作，立足主责主业，丰富实践活动，汇聚团结奋进的强大正能量，让民族团结之花绽放。

市政协少数民族界委员工作室、宫长义委员工作室正式揭牌成立

10月23日，苏州市政协港澳台侨外事委、民宗委委员履职临时党支部与市民促会党支部共建签约暨宫长义委员工作室和少数民族界委员工作室揭牌仪式在中亿丰未来建筑数字产业园举行。市政协主席朱民、市政协副主席姚林荣、秘书长吴伟、苏州市民促会会长、中亿丰控股集团有限公司党委书记、董事长宫长义等领导出席活动。

市民族团结进步促进会成立于1993年10月，现有会员140名，涵盖汉族、满族、土家族等25个民族成分，2021年4月成立党支部。近年来，市民促会紧紧围绕“铸牢中华民族共同体意识”这一工作主线，充分发挥党和政府联系各族群众的桥梁纽带作用，积极宣传贯彻民族政策法规、服务外来少数民族群体、对接东西部地区协作帮扶，促进各民族交往交流交融，构建中华民族共有精神家园。现场，市政协港澳台侨外事委、民宗委委员履职临时党支部与市民促会“红石榴伙伴行动”党支部签订结对共建协议。

中亿丰控股集团有限公司党委书记、董事长宫长义现任苏州市民促会会长，并已连续两届当选政协委员。作为少数民

族企业家，曾获评“全国民族团结进步模范个人”、“江苏省劳动模范”等荣誉称号，热心民族团结进步事业，积极带领苏州市民促会和企业服务国家发展战略，为各族群众交流交往交融贡献力量。当天，宫长义委员工作室和市政协少数民族界委员工作室同时揭牌成立，两个工作室的政协委员将充分发挥资源优势和专业特长，有力推进政协工作向基层延伸和拓展，进一步筑牢民族团结这条生命线。

市政协主席朱民表示，此次探索成立少数民族界委员工作室，是市政协探索和激发委员主体作用的有益尝试；是政协委员联系少数民族群众为民履职的重要载体重要方式；是市政协进一步加强界别建设，突出界别优势，发挥界别作用的又一个成果。

未来，中亿丰将在市政协、市民促会的带领下，持续拓展民族团结进步创建工作的广度和深度，切实将民族团结进步创建工作的成效转化为共促企业高质量发展的强大合力，以“铸牢中华民族共同体意识”为主线，积极推进民族团结进步，实现共同繁荣发展。（苏州市政协、中亿丰控股集团党综办）



海峡两岸少数民族交流与合作基地（昆山）揭牌



民族团结进步示范创建联盟成立



江苏省第三批“红石榴家园”授牌



“苏州市民族团结进步创建示范基地”授牌



“红石榴伙伴”助学助教捐赠仪式

弘扬和合文化 构建和谐发展氛围

创造历史·和合发展：第十七届和合论坛“中国式现代化与和合文化”研讨会在苏州圆满举行

中国式现代化新道路是不同于人类过往的伟大创造，是人类历史上最为壮丽的事业。为了研究和合文化在中国式现代化进程中的理论与实践作用，10月14日至15日，第十七届和合论坛“中国式现代化与和合文化”研讨会在苏州会议中心举行。本届论坛以“创造历史·和合发展”为主题，由苏州寒山寺、中亿丰建设集团、中国人民大学孔子研究院共同主办。

开幕式上，中亿丰建设集团股份有限公司总裁刘致敬欢迎辞，他指出，中亿丰将结合和合文化，弘扬优秀企业家精神，带领集团全体职工不断推进企业高质量发展，为中国式现代化作出应有贡献。苏州市老专家协会会长、苏州科技大学居易教授，太湖书院执行院长、苏州科技大学王建明教授，苏州市民族宗教事务局副局长张莉等分别在会上致辞。

大会主题发言阶段，苏州市委宣传部副部长刘伯高结合苏州的社会经济发展，从“中国式现代化的理论价值和实践意义”、“苏州有基础有条件，应该在中国式现代化中走在前做示范”与“苏州的探索与实践”三个方面作了交流。中亿丰建设集团党委副书记张婷分享企业在新时代

抓住机遇、推动发展的实践。中亿丰守正创新，稳中求进，逐步形成“建造、制造、智造”三造融合发展的新局面。

本届“和合论坛”开设两个分会场，来自全国各地的100多位专家学者在交流中尽显“和合”之声。党的二十大开启了中国式现代化的新征程，此次论坛也是对二十大精神与中国式现代化理论的一次深入学习。（中亿丰建设集团党综办）

九九重阳节·浓浓敬老情：苏州二建、方正检测开展重阳节走访慰问活动

为弘扬中华民族敬老爱老的传统美德，10月20日，苏州二建携手共建单位香堤湾湾社区开展重阳节走访慰问活动。走访组为社区内70-80岁的老人都准备了重阳糕礼包，每走访一家，苏州二建志愿者及社区工作人员都会悉心询问老人的生活近况和健康情况，让老人在交流中感受关爱，在祝福中享受温情。一份小小的重阳糕，饱含着浓浓的敬老情，此次重阳节活动，苏州二建用实际行动弘扬了中华民族敬老、爱老的传统美德，进一步倡导敬老、爱老、助老的新风尚。

10月23日下午，方正检测在公司举办了一场以“暖心敬老，情满重阳”为主题的退休老同志回企参观座谈活动。

老同志们参观了方正检测展厅、实验室及企业文化平台，了解方正检测近年来的发展成果，感受方正检测日新月异的变化。在交流中，公司对老同志的“回家”表示热烈欢迎，感谢大家对方正发展做出的贡献。老同志们对方正检测近年来取得的高质量发展成果倍感欣慰，希望公司未来蒸蒸日上，持续创造佳绩。（苏州二建廉淑、王寿，方正检测钟宏飞）

铸魂立志·重温峥嵘：中亿丰罗普斯金产业园、中亿丰南京总部开展红色基地研学

人无精神则不立，国无精神则不强。精神是一个、一个集体在竞争中取得成的关键因素。想要攻坚克难，实现跨越，就要积极发扬红色精神，贯彻中亿丰发展精神，上下同欲，风雨同舟。10月14日，中亿丰益益科技、铭恒金属联合罗普斯金组织管理干部和党员代表共赴江苏常熟沙家浜红色革命教育基地参观学习，进一步凝心聚力，感悟初心。沉浸式的参观和学习让参与者深刻体会到革命前辈们艰苦的奋斗历程，重温红色历史的同时，大家也进一步明确了各自的使命在肩。

为鼓舞干劲，明确目标，为未来百日工作开创新局面，10月21日，中亿丰南京总部前往苏州冯梦龙村开展以“争

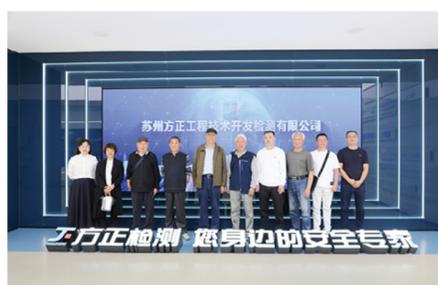
分夺秒 鏖战百日 共创辉煌 续谱新篇”为主题的党日活动，“一念为民，与梅同清”的冯梦龙精神时刻激励全体党员坚定奋斗志向，统一思想，跑出冲刺加速度。（中亿丰基金左慧芳，中亿丰罗普斯金顾茵雅，中亿丰南京综合处）

鼓舞士气·增进友谊：中国建科 & 苏州二建羽毛球联谊赛圆满举办

10月20日，中国建科和苏州二建职工羽毛球联谊赛在第二工人文化宫火热举行。

双方参赛队员们斗志昂扬，拼尽全力，激烈角逐，细心总结经验，扬长避短，把进攻和防守都表现得淋漓尽致，大家虽然是业余选手，但不乏精彩绝伦的专业级表现，每打出一个好球，都会引来现场观众的掌声和喝彩声，令现场氛围极具感染力。热情如火的场馆内，大家挥汗如雨，羽毛球拍的“砰砰”声此起彼伏地回响在球场的每一个角落。

本次中国建科和苏州二建羽毛球联谊赛在企业内部搭建起了一个运动竞技交流的舞台，进一步带动了大家参与体育锻炼热情的同时，也加固了中亿丰兄弟公司间的友谊桥梁。（中国建科满慧茹）



发展·共赢·希望

——“一带一路”倡议十周年之际回顾中亿丰的“出海”之路

2023年是中国共建“一带一路”倡议提出十周年。2013年习近平总书记提出共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路重大倡议，而今倡议落地为行动，愿景走入了现实。十年来，中国同各方合作伙伴一道，弘扬和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的丝路精神，共同为全球互联互通贡献力量，为国际经济合作搭建平台，为世界经济持续增长增添动力。“一带一路”开展了数千个务实合作项目，收获了实打实、沉甸甸的成

果，共同绘就联结世界、美美与共的壮阔画卷。共建“一带一路”倡议提出这些成就不是天上掉下来的，也不是什么人恩赐施舍的，而是各国政府、企业和人民勤劳、智慧、勇气干出来的！10月18日，国家主席习近平在北京人民大会堂举行宴会，欢迎来华出席第三届“一带一路”国际合作高峰论坛的国际贵宾。习近平总书记在会上表示：共建“一带一路”追求的是发展，崇尚的是共赢，传递的是希望。

纵观人类发展史，唯有自强不息、不懈奋斗，才能收获累累果实，才能建立利在千秋、福泽万民的长久之功。中亿丰建设集团作为苏州第一家也是唯一一家取得商务部认定对外援助成套项目总承包资格的企业，十年来紧抓“一带一路”历史性机遇，精密谋划、深远布局，着力推动坚持“走出去”发展战略，乘势而上，扬帆出海，持续奏响市场增长、品牌出海的华丽乐章。

“一带一路”是发展之路

正如习近平总书记所说的：共建“一带一路”追求的是发展。而中亿丰建设集团所追求也正是在国家共建“一带一路”重大倡议的引领下，实现共同发展。

2023年是共建“一带一路”倡议提出十周年，也是中亿丰建设集团国际事业部八周年。自2016年3月中亿丰建设集团国际事业部成立，至2023年10月，八年间，中亿丰积极开拓海外市场。今年上半年，随着泰国市场的加入，在境外，中亿丰逐步形成以越南、巴林、泰国、加拿大等“一带一路”沿线国家重点业务承接匹配国际市场定位，

累计完成40余个项目建设，逐步扎实推进海外拓展步伐。

这期间，中亿丰建设集团国际业务取得飞速发展，当年借船出海的小舢板，已成为破浪前行的船队。目前年施工产值17亿人民币，年国际贸易额2亿人民币，在职员工150余人，其中外籍员工100余人。中亿丰也将进一步开拓国际市场，提升自身实力，精进项目建设，推荐企业高质量发展；聚焦“建造+制造+智造”的三造融合发展大体系，稳步推动国内、国外市场发展双循环。

“一带一路”是共赢之路

习近平总书记在发言中提到：共建“一带一路”崇尚的是共赢。新时代十年，中亿丰建设集团始终坚持“和合共赢、和合筑梦”的理念，将和合共赢文化作为企业文化的标识，多年来致力于将优秀传统文化的精髓与企业管理运营相结合，形成了“以人为本、以和为贵、合作致胜”的文化氛围。

集团在开拓海外市场、实施项目的同时，注重履行社会责任，培养了大批当地技术工人，促进就业，助力当地经济、文化、教育、体育、旅游等各项事业发展。

中亿丰建设集团外籍员工属地化占比约66%，秉承属地化管理理念，激发属地员工的积极性和主动性，增强企业认同度和归属感；建立内部人才库，核心管理人员AB角，形成内外人才双向选择和志愿流动机制；将越南作为人才培养基地，辐射其它东南亚区域市场。

为了顺应国别环境，加强属地化用工管理，推行属地择才，中亿丰越南面向公司的所有越南籍员工推行“海星”计划等培训交流活动。开办“双语荟”，通过对越南本土文化、日常词汇等多方面对中籍员工进行培育。在项目中推广“1+1+2管理”计划，按照1名中籍管理+1名翻译型管理

人才+2名越籍员工进行有效组合，既克服语言沟通的障碍，又能将管理要求和标准得以落实，从而培养更多能够独当一面的越籍骨干人才。

在“一带一路”重大工程建设中，当地时差、地域、文化、法律、汇率、物流等成为难以避免的实际问题，对于外来建设企业来说充满了风险与挑战。在世界各地，在各种艰苦的条件下，中亿丰人积极适应当地的生活和工作环境，直面骄阳热浪、低温严寒，克服病毒侵袭、昆虫攻击，学习和掌握各国在建筑行业的法律法规和风俗习惯，展现出不畏艰难的斗志和善于融合的精神。

中亿丰越南晶科太阳能光伏项目自2021年9月组建至今，承接了越南晶科一期至二期工程。不到两年的时间，施工完成建筑面积近55万平方，产值达12亿元，项目体量、合同额均为越南公司历年之最，同时为越南公司的高速发展作出了突出贡献。项目实施期间，整个团队攻坚克难，努力克服疫情隔离、高温雨季、国际贸易受阻等多重不利影响，完美达成了业主下达的5个月安装、6个月投产的艰巨任务，在越南展现了“中国速度”、“中亿丰速度”，今年4月被越南晶科业主授予“越南电池项目进度突出贡献团队奖”，为中亿丰在海外光伏产业链建筑市场树立良好口碑奠定了坚实基础。

八年来在海外市场披荆斩棘，中亿丰建设集团用雄心、匠心、信心，锻造出一个个重点工程，收获了多类荣誉奖项。集团行业排名逐年上升，品牌影响持续扩大。连续两年入围“2022年度/2023年度ENR全球最大250家国际承包商”榜单，2023年度较去年提升了16位；2022年集团获得对外承包工程企业信用评级AAA级荣誉；加拿大五台山山雄宝殿工程获海外国优奖；中亿丰越南公司获2020年越南经济时报“金龙奖”优秀FDI企业50强。



中亿丰越南河内总部夜景



加拿大：五台山仿唐大殿项目

赞比亚：边境地域路灯

“一带一路”是希望之路

共建“一带一路”传递的是希望，这是习近平总书记对这条和平、合作之路的更高期待。民心相通，文化相融，中亿丰在海外积极开拓市场、实施项目的同时，注重履行社会责任，热心公益，传递温暖与爱心。他们抢险救灾，捐助助学，帮助当地居民增加就业机会，树立起一座座友谊的纪念碑，增进了友好交往。

中越青年联谊会成立于2018年6月份，旨在为中越青年提供一个轻松、自助的无国界平台，从工作到生活、文化，在这个平台上，中越青年互相探讨、互相学习、互相进步。2018年11月，中亿丰越南青年联谊会走进越南兴安省希望中心。青年们通过投影图片和影像与孩子们分享苏州的精巧建筑，领略两国建筑风格和温度，感知建筑师们的奇异构思。2019年6月，中亿丰越南青年联谊会走进SOS河内儿童村会举行意面塔楼研讨会。2020年4月，在南慈廉郡工会的支持和协助下，中亿丰越南公司拜访慰问了南慈廉郡卫生院。同时，对卫生院捐赠衣服、防护用品、医用口罩等，在这里，中心主任给中亿丰越南分享了南慈廉郡卫生院医疗队、医生、医务人员对抗新冠病毒的困难。面对疾病的复杂和不可预测的情况下，中亿丰不仅注重在内部提高防疫意识，而且在社会方面共同努力下积极监测和了解信息携手努力在越南预防病毒。

2023年6月1日，中亿丰越南青年联谊会到河内市三围希望中心为孩子们开展喜迎“六一”活动，送去美好的祝愿和节日礼物同时向他们发放中亿丰越南助学金，鼓励孩子们继续努力学习。2023年10月，在顺化省香水市富山社，顺化富山生活垃圾项

目管理团队与富山社红十字协调，组织来访并赠送给地方的贫困户、困难家庭。

此外，中亿丰越南公司开展了多样的文化活动，成立足球俱乐部，开展友谊比赛，在工作忙碌的闲暇，享受体育带来的乐趣。举办家庭开放日活动，邀请越籍员工带着他们的家属来到河内办公室，感谢每位员工的辛勤付出和每个家庭的幕后支持。我们还与在越中国留学生、在越投资的中方企业以及越南当地的群体成员展开广泛的交流，搭建信息资源共享的平台，通过信息资源的整合与互补创造价值，帮助成员获得成长。

除了中亿丰国际事业部，中亿丰控股集团各成员企业自2020年以来，都在自己的领域积极探索“出海”之路，发光发热。2022年中亿丰罗普斯金主动对接国际市场，对标国际标准，与老挝万象塔塞湖项目签约，门窗面积约为10万平方米，老挝万象塔塞湖经济开发区地处“万象之心”，是迄今为止老挝政府在万象市中心做出的最大一次整体开发规划，拟建成集商贸、文化、旅游、休闲、居住为一体的湖滨新城。2023年4月，由中亿丰光电参与新建的赞比亚边境地域路灯安装调试完毕，作为赞比亚当地的民生工程，本着“环保节约”的原则，将城道路与周边环境有机结合在一起，着力强化城市夜景的整体性、连续性，打造节能、美观、大气的景观照明环境。

作为国际建筑服务商，中亿丰一直积极响应“一带一路”倡议，为传承和弘扬中越两国友好合作精神、谱写民心相通的新时代丝路乐章，贡献属于自己智慧和力量。（中亿丰国际 黄鹏程）



老挝：万象塔塞湖项目



巴林：东锡特拉保障房项目



泰国：莱克电气项目



越南：北江兴瑞科技厂房项目

Development, Win-win, and Hope

Looking back on Zhongyifeng's "going global" journey on the 10th anniversary of the "Belt and Road" initiative

The "Belt and Road" is a Road of Development

As President Xi Jinping said, the joint building of the "Belt and Road" pursues development. This is also what Zhongyifeng Group strives for - to achieve common development under the guidance of this major national initiative.

The "Belt and Road" is a Road of Win-Win

In his speech, President Xi emphasized that the "Belt and Road" upholds shared benefits. In the new era over the past decade, Zhongyifeng Group has always adhered to the philosophy of "Win-win through cooperation and partnership". It regards the culture of win-win through cooperation as the identity of the corporate culture. Over the years, it has been committed to integrating the essence of excellent traditional culture with enterprise management and operations, forming a cultural atmosphere of "people-oriented, harmony-valued, and collaboration-for-success".

The "Belt and Road" is a Road of Hope

The joint building of the "Belt and Road" delivers hope, which represents President Xi's higher expectations for this road of peace and cooperation. With connected hearts and integrated cultures, while actively exploring overseas markets and implementing projects, Zhongyifeng Group focuses on fulfilling social responsibilities, enthusiastically engaging in public welfare, and spreading warmth and love. Zhongyifeng Group has rushed to disaster relief, donated to education, helped local residents increase employment opportunities, and erected monuments of friendship, enhancing friendly exchanges.

智能建造引领市政项目新突破

今年以来，中亿丰长三角二期、双子楼两个项目的智能建造取得圆满成功，为苏州市作为试点城市在智能建造领域的积极探索做出了卓越贡献。与此同时，基础设施也积极响应苏州市智能建造发展战略，选取四个具有特色的基础设施类项目作为智能建造试点项目。分别是凤里街南延工程、黎里大桥、通浒路改造工程、轨交4号线北延工程，涵盖了路、桥、隧、轨交等典型基础设施项目，其中凤里街南延工程还作为唯一一个市政类项目入选了苏州市智能建造试点项目名单，这是苏州乃至全国首个关于智能建造的市政项目，给企业在市政智能建造领域探索“中亿丰经验”提供了新的契机。



凤里街南延工程项目效果图

智能建造体系思路—继承 & 创新

智能建造在房建领域应用体系初成，但基础设施领域探索才刚刚起步。房建和基础设施领域施工内容区别较大，房建项目基本建造模式固定，专业区分度较小，而基础设施类项目还细分成路、桥、隧道、轨道交通、雨污水管道和场站等专业。目前江苏省智能建造试点推广的应用技术多基于房建项目，基础设施类项目少有应用

场景，如建筑机器人领域，基础设施类项目基本用不到造楼机、智能升降机、ALC墙板安装机器人等。

专业上的区别大，并非意味着基础设施智能建造就要另起炉灶，从零开始。目前中亿丰智能建造可以说在全国24个智能建造试点城市中走在前列，形成了具有中亿丰特色的完整的智能建造体系，即“一平台六专项”。

基于智能建造运营平台，植入具有基础设施特色的技术应用点，在继承集团房建板块智能建造基本框架逻辑后，依据基础设施施工特点选取合适的应用内容。比如在市政道路施工中探索大型智能机械设备的运用：3D挖掘机、3D摊铺机、3D压路机、3D平地机、3D推土机等。此外，根据基础设施建设需要搭建钢筋加

工中心这一特点，着重考虑使用智能钢筋加工设备，如全自动滚焊机、数控加工机等智能设备。

智能建造应用技术 - 融合 & 探索

1、BIM 数字一体化

凤里街南延（淞北路-金鸡湖大道）工程BIM实施围绕市政BIM设计、数据协同共享、多源数据融合等创新应用，形成了完整的市政BIM解决方案。对比传统设计方式，设计阶段通过BIM增强各专业设计的协同性，在三维可视化的设计环境下，有效提高施工图质量；对道路精细化建模，减少了许多后期施工与设计沟通确认、返工等情况，降低项目成本。同时在施工阶段进行交通导改分析、实景建模与高精度定位、钢筋深化和工程量提取等BIM应用，为项目各项决策提供数据化支撑。

基于设计与工程BIM需求，结合项目管理目标，确定项目全生命周期内BIM总体应用目标为：（1）融合BIM正向设计理念，在设计阶段进行BIM正向应用，解决专业间协同问题，提高设计质量；（2）打通市政领域设计BIM与工程BIM的界限，开展项目全生命周期BIM创新与研究，实现数字交付；（3）紧跟行业发展趋势，协同本项目智能建造落地实施，打造“智能建造”和“BIM应用”示范项目。

序号	BIM应用点	应用效果
1	碰撞检查	提前发现各专业模型间的碰撞，避免施工返工
2	工程量统计	实时统计工程量，提高数据准确性，避免人工统计误差
3	施工进度模拟	模拟施工进度，优化资源配置，提高施工效率
4	安全文明施工	模拟安全文明施工措施，提高安全意识，减少安全隐患
5	成本管控	实时监控成本支出，优化成本结构，降低项目成本
6	质量管控	实时监控施工质量，及时发现质量问题，提高工程质量
7	绿色施工	模拟绿色施工措施，减少环境污染，提高施工环保水平
8	智慧工地	集成各类智能设备，提高工地管理水平，实现智慧化管理
9	数据协同	实现设计、施工、运维数据协同，提高数据利用率
10	数字交付	实现项目全生命周期数据交付，提高项目透明度
11	智慧运维	实现项目运维智能化，提高运维效率，降低运维成本
12	智慧决策	基于大数据分析，为项目决策提供数据支持
13	智慧营销	利用BIM技术进行项目营销，提高项目竞争力
14	智慧培训	利用BIM技术进行员工培训，提高员工技能水平



凤里街 BIM 应用



悬浇筑法施工模拟（挂篮）

2、部品部件智能生产与工业互联网

凤里街南延（淞北路-金鸡湖大道）工程在部品部件方面与中亿丰（苏州）城市建设发展股份有限公司（原中恒路桥）旗下中亿丰（苏州）材料科技有限公司（原恒恒科技）建立合作关系，沥青生产、运输、摊铺作业全流程具备智能化，满足智能建造关于部品部件的相关要求。

部品部件部分主要依托供应商本身的智能工厂系统，对材料、订单、生产、运输等进行管理，将该部分数据打通至项目智能运维平台，项目部即可远程了解厂家相关构建和材料的生产情况、何时运输、

到场时间、摊铺情况等实时反映在运维平台中，帮助项目部及时了解相关信息，提高了项目部对产品质量的把控。便于现场管理人员了解相关运输信息进行组织施工。



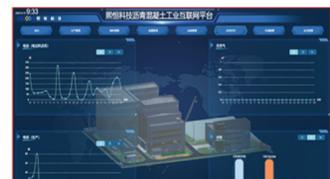
部品部件智能化应用流程



智能运输定位系统



智能仓储管理系统



能耗智能监测系统

3、智能施工管理

凤里街南延（淞北路-金鸡湖大道）工程积极探索智能施工管理应用，按照施工合同要求，应用智慧工地系统，在江苏省智能建造应用点列明的技术清单外，还根据基础设施施工机械使用种类多，土方管理繁杂的特点，选用了智慧机械平台、机械指挥官系统、土方管家系统。



智慧工地应用

项目采用机械指挥官智能管理系统，提高了机械设备的管理效率，项目管理人员可以随时查看机械的位置，施工工作



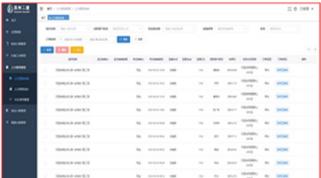
智慧机械平台



智能施工管理效能

业时间，方便进出管理，实现了机械设备的数字化管理。

此外，项目采用土方管家系统，专门就土方进行精准管理，每进出一辆土方车，所运土方数据均可实现在线查询，让管理层和决策层都能清晰了解到项目土方施工的推进速度。



土方管家系统

4、建筑机器人及智能装备

基础设施项目与房建项目在智能建造领域的差别直观反映在建筑机器人及智能装备应用上。结合试点项目需要，先行探索路桥项目应用3D挖掘机、3D摊铺机、3D压路机、3D平地机、3D推土机、全自动滚焊机、测量放线机器人等。在充分利用测量数据的基础上打破传统施工方式对测量人员的高度依赖。通过测量数据信息建立施工模型，将繁杂的测量任务压缩至一次测量即可完成。3D机械可根据测量数据模型直接到达指定地点开始施工，全过程无需测量人员时刻在旁监控，3D推土机、3D挖掘机、3D平地机施工精度误差在2-3cm，摊铺机采用全站仪进行毫米级控制，精度更高。3D系列机械在满足施工精度要求的情况下，确保了市政道路施工的质量，辅助项目部完成了施工成本的把控，既带来了质量效益又带来了经济效益。



建筑机器人及3D大型装备

智能建造落地应用 - 实践 & 突破

10月12日，凤里街南延（淞北路-金鸡湖大道）工程保通道沥青路面顺利完工，这是中亿丰基础设施工程首次应用3D智能摊铺技术，该技术是通过数据采集拟合建模、现场三维空间定位、自动施工控制三个步骤来实现沥青路面施工自动化、智能化、精准化，可以全过程自动控制摊铺高度、坡度和方向。

本次3D智能摊铺采用双机联铺形式，对2台摊铺机进行了改造升级，配置了4套360度有源棱镜、4台高精度机器人型智能全站仪等多种智能传感设备。试验段施工前，操作人员将试验段道路设计数据提前导入控制面中，施工时智能全站仪实时测量棱镜三维坐标并将测量结果反馈到控制面板，控制面板计算当前摊铺位置的高程与设计数据的高程差值，并输出相应的信号对摊铺机的液压系统精准控制，自动、精准地进行摊铺作业，实现沥青路面3D打印。

本次3D摊铺实现了如下效果：

1、严格按照设计施工，精准控制摊铺质量。本次试验段严格按照保通道设计数据进行施工，精准控制绝对高程，兼顾厚度与平顺性的同时精准控制摊铺高程，实现了毫米级精度级

别的控制，试验段沥青路面平整度、厚度、横坡等指标均达标，结合公司已经上线的沥青摊铺智控系统，实时监控摊铺、碾压的温度和速度，多维度精准控制摊铺质量。

2、告别繁琐施工工序，智能施工提高效率。传统的摊铺工艺都是人工调整，测量工作繁重，本次试验段双机3D智能摊铺无需人工放样、打桩、挂线，减少施工作业人员约30%，提高施工安全性，提升工作效率约40%，简化作业流程。

3、施工检核简单高效，大幅提高工作效率。设计模型导入后即可摊铺作业，自动进行摊铺标高控制调整，同时单人检测系统对摊铺面进行质量检核，可以在施工模型任意点进行标高检核，直接得到与设计模型标高差值，无需在整桩号上测量偏差及人工计算，简单高效的完成施工检核，实现数字化闭环施工。

本次试验段沥青路面首次应用3D智能摊铺技术并成功实施，是践行中亿丰“三合一”融合发展模式的又一次探索和实践，对推进企业高质量发展、促进工程质量提升、推进现代化工程建设管理向专业化、标准化、信息化、精细化发展方面具有重要意义。



市政基础设施领域智能建造展望

市政基础设施领域的智能建造是全国范围内开展智能建造过程中的全新探索，也是苏州市作为全国智能建造试点城市接下来关注的重点。凤里街南延项目作为苏州市的首个市政领域智能建造项目，在集团“一平台六专项”的技术体系指导下，基础设施智能建造正在有序推进。目前来看，各项技术尤其是机器人及智能装备与房屋建筑领域匹配性更高，在基础设施路桥隧项目中应用场景较少，目前道路部分可以使用3D挖掘机、压路机、推土机、平地机、摊铺机等，隧道与桥

梁部分应用的智能化装备尚在探索中。相信苏州市住建领导部门对智能建造的大力支持，凤里街南延项目各项工作将更快速、更高质量的往纵深推进，随着各类新技术的不断涌现，中亿丰在基础设施领域也将继续探索和发现新的应用点，不断丰富和完善智能建造应用体系，打造具有基础设施特色的智能建造模式！（中亿丰基础设施李方超，苏州二建王崔星）